

KİMTEKS POLİÜRETAN SİSTEM EVİ

SIRA DIŞI ÇÖZÜMLER



KİMPUR

**KİMTEKS POLİÜRETAN
SANAYİ
VE TİCARET A.Ş. VE
BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**2025 - 9 AYLIK
FAALİYET
SONUÇLARI**

YATIRIMCI SUNUMU
KASIM 2025



KİMPUR: 40 YILI AŞKIN BAŞARI



1983

Kimteks Kimya'nın
Kuruluşu



1999

Hadımköy Üretim
Tesisinin Açılışı ile
Poliüretan
Sistem Evinin
Kuruluşu



2008

Gebze Üretim
Tesisine Geçiş



2009

Rigid Sistem
Satışlarının
Başlaması



2010

Esnek Poliüretan
Sistem Satışlarının
Başlaması



2015

Kimteks Kimya'dan
bölünerek
Kimteks Poliüretan
San. ve Tic. A.Ş.'nin
Kuruluşu



2017

Ar-Ge Merkezi
Sertifikası

Arçelik ve Vestel
ile İş Birlikleri



2025

Tüm Ravago
Reaktörlerinin devreye
alınması

ISO 16949 Otomotiv
Kalite Yönetim Sistemi
Sertifikasının Alınması

Turquality Marka Destek
Programına Kabul

Ecovadis Gold Madalya



2024

Ravago Petrokimya iş
birliği ile Düzce Üretim
Tesisine ek 85 kT kapasite

Almanya, Amerika ve
İngiltere'de Şirket



2023

Düzce Üretim Tesis'i'nin
Çatı GES Santralinin
Devreye Alınması

Düzce Üretim Tesis'i'nin İlk
Fazının Devreye Alınması
(30 kT)

Düzce Üretim Tesis'i'nin
Resmi Açılışı

BIST
Sürdürülebilirlik Endeksi



2022

Kimpur Halka Arz

Kimpur Europe'un Devreye
Alınması

Gebze Üretim Tesis'i'nin Çatı
GES Santralinin Devreye
Alınması

Düzce Üretim Tesis'i Temel
Atma ve İnşası



2021

90 kT Satış
Hacmi

Düzce Üretim Tesis'i
Yatırım Yatırım Projesi
Kararı

Kimpur Europe Letonya
Yatırımı Kararı



2020

72 kT
Satış Hacmi

6 Sigma
Mükemmellik Modeli



2018

Yurtdışı İhracat
Pazarlarında Ofis
ve Depo Açılışı



Gebze Üretim Tesisi



Avrupa Üretim Tesisi



Düzce Üretim Tesisi



Merkez Ofis

HAYATIN HER ALANINDA SIRA DIŞI ÇÖZÜMLER



KIMFOOT®
Ayakkabı Sistemleri

KIMRIGID®
Sert Köpük Sistemleri

KIMFLEX®
Esnek Köpük Sistemleri

KIMCASE®
Özel Ürünler

KIMPOL®
Polyester Polioller

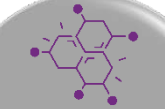
KIMPLUS®
Yardımcı Malzemeler

KIMPLAS®
Özel Bileşenler

KIMRAW®
Hammaddeler



600'ü
AŞkın
Sistem



Geniş
Ürün Gamı



AYAKKABI
SEKTÖRÜ



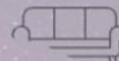
OTOMOTİV
SEKTÖRÜ



YAPI VE İZOLASYON
SEKTÖRÜ



ISITMA VE SOĐUTMA
SEKTÖRÜ



MOBİLYA VE SÜNGER
SEKTÖRÜ



HAMMADDELER

RAKAMLARLA BİR BAKIŞTA KİMPUR



40

YILI
AŞKIN
DENEYİM

281 kton

ÜRETİM KAPASİTESİ

141 kton Gebze
25 kton Letonya
30 kton + 85 kton Düzce

+85 kton

RAVAGO PETROKİMYA A.Ş.
İŞ BİRLİĞİ

Mart 2025 itibariyle
tüm reaktörlerin
kurulumu tamamlandı.

10

Toplam 281 kton
Kapasite ile
Dünyada En Büyük
10 Global Oyuncudan
Biri Olma Vizyonu

60+

ÜLKEYE
İHRACAT

305

25
AR-GE
ÇALIŞANI

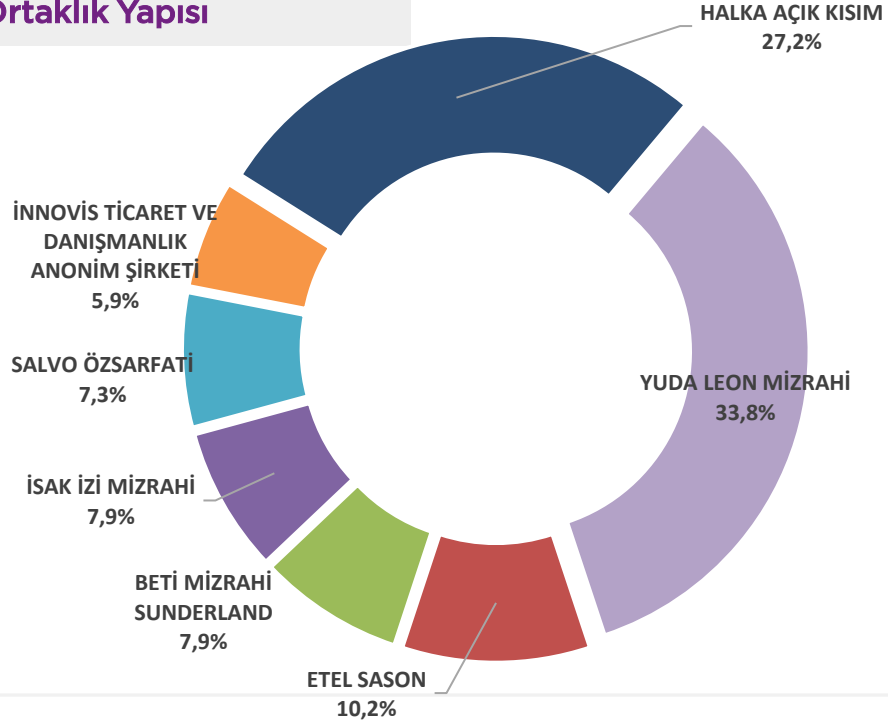
%37

İHRACAT /
TOPLAM
TONAJ

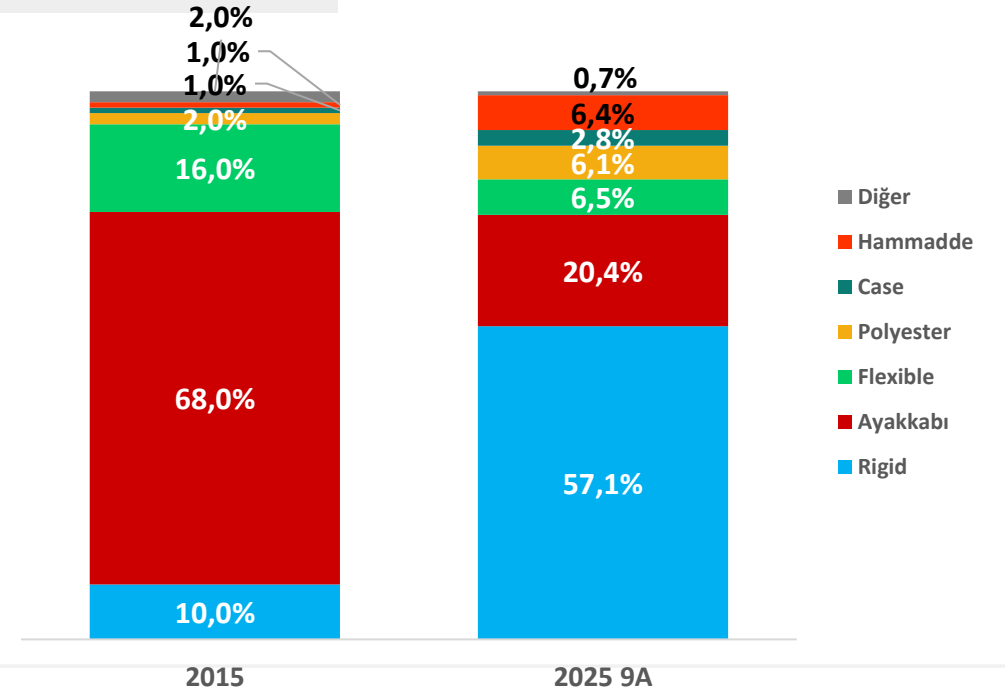
600+

ÜRÜN
ÇEŞİTLİLİĞİ

Güncel Ortaklık Yapısı



Zengin Ürün Çeşitliliği



ÖNE ÇIKAN YATIRIM UNSURLARI



**Güvenilir Çözüm
Ortaklığı**



**Ar-Ge Merkezi & Sektöre
Yön Veren İnovatif
Uygulamalar**



**Geniş Ürün Gamı
ile Güçlü Yurt İçi
Büyüme Stratejisi**



**Stratejik Projelerimiz &
Sürdürülebilir Genişleme ve
İhracat Politikaları**



**Çevresel ve Toplumsal
Sürdürülebilirlik**



**Etkin Risk
Yönetimi**



i. Güvenilir Çözüm Ortaklığı

Poliüretan sistemlerinde inovatif ve sıra dışı çözümlerle dünyada takip edilen bir firma olmak

Öncelikli
Konularımız

**Sürdürülebilir
Büyüme**

**Sürdürülebilir
Ürün Yönetimi**

**İklim Krizi ve
Karbon Yönetimi**

**İnovasyon ve
Teknoloji**

**Tedarik Zinciri
Yönetimi**

**Çalışan
Hakları**

İnsiyatiflerimiz

**Sürdürülebilir Finans
Yönetimine Odaklanmak**

**Dünya'nın polüretan sektöründe
ilk 10 üreticisinden birisi olmak**

**Sürdürülebilir Operasyonel
Mükemmelliği Güçlendirmek**

**Sürdürülebilir Kurumsal
Gelişimi Desteklemek**

Stratejik
Planımız

- Satış miktar hedefine uyum
- Karlılık hedefi ve bütçe yönetimine uyum
- Şirket değerini yükseltmek
- Potansiyel stratejik iş birliklerine hazır hale gelmek
- Etkin finansal risk yönetimi

- Hedef global pazarlarda büyümek
- Global üreticilerle iş birlikleri
- Sürdürülebilir ürün yönetimi
- Müşteri bağlılığını artırmak
- Marka gücü ve bilinirliğini arttırmak
- Yerelde pazar liderliğini korumak
- Otomotiv sektörünün tedarik zincirinde büyümek
- Pazara katma değerli inovatif ürünler sunmak

- Sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi
- Op-Ex'in yatırımlar ve süreçler için sağlanması
- Çevik modele dayalı organizasyon kurmak
- İSG kültür ve yönetimini güçlendirmek
- Kritik paydaşlarla iş birliğini güçlendirmek
- Dijital dönüşümü gerçekleştirmek
- Kurumsal Risk Yönetimini etkinleştirmek

- Sürdürülebilir iş gücü yönetimi
- Sosyal Sorumluluk odağını korumak
- Sürdürülebilir liderlik sergilemek
- Öğrenen organizasyon kültürü yaratmak
- Çalışan bağlılığını yükseltmek

KAYNAKLARIN YÖNETİMİ

Değerlerimiz

Saygı

Güvenilirlik

Dürüstlük

Liderlik

Yenilikçilik

Güç

Empati

Sürdürülebilirlik

ÖNE ÇIKAN KURUMSAL ÖZELLİKLER



KÜRESEL KARLI BÜYÜME

- Türkiye’de 2, Avrupa’da 1 Üretim Tesisi
- Almanya, Amerika, İngiltere, Malta ve Rusya Ofisleri
- 5 Kıtada 60’tan Fazla Ülkeye İhracat

GELİR ÇEŞİTLİLİĞİ

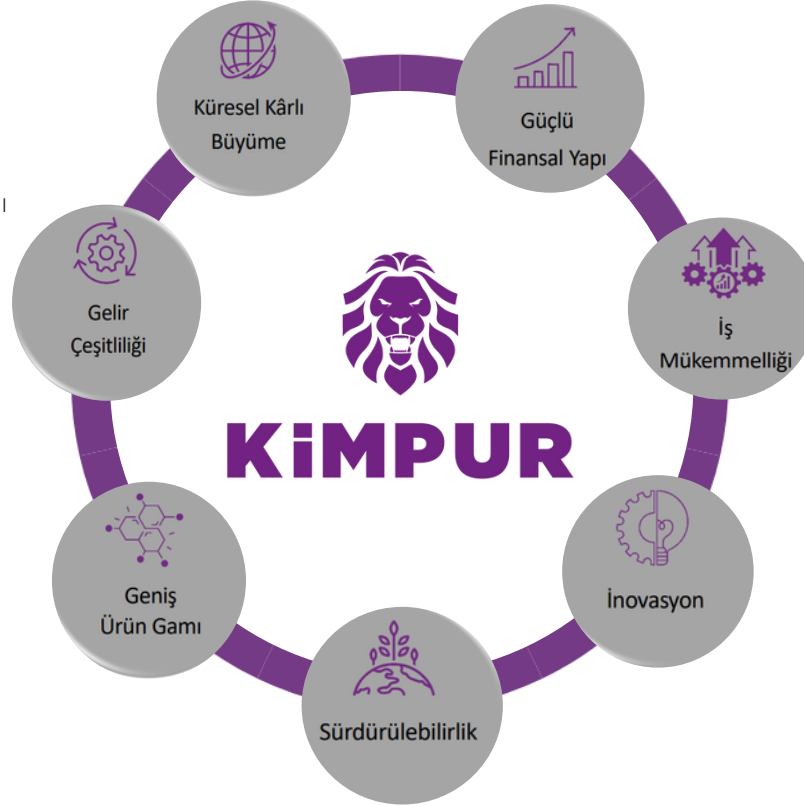
- 6 Farklı Sektörde Lider Çözümler
- Geniş Müşteri Portföyü
- Sektör Çeşitliliği Sayesinde Riske Karşı Dirençli Yapı
- Küresel Markalarla Stratejik İş Birlikleri
- Müşteriye Özel Ürün Çalışmaları

GENİŞ ÜRÜN GAMI

- 600’ü Aşkın Sistem
- 8 Farklı Ürün Grubu
- 21 Tescilli Marka (Türkiye, Avrupa ve ABD’de)
- 115 Reach Sertifikalı Ürün
- CE Belgesi
- FM Approval Sertifikası

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

- Sürdürülebilir Üretim Teknolojileri
- Yeşil Ürün Gami
- Leed Sertifikalı Merkez Ofis
- BIST Sürdürülebilirlik Endeksi & ECOVADIS
- 2030 İklim Değişikliği Yol Haritası
- Karbon Ve Su Ayak İzi Hesaplamaları
- Ürün Yaşam Döngüsü Hesaplamaları
- Kimpur Etik İş Davranış Kuralları
- İş Sağlığı ve Güvenliği
- Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Çeşitlilik



GÜÇLÜ FİNANSAL YAPI

- Güçlü Sermaye Yapısı
- Finansman Araçlarına Erişim Kolaylığı
- Etkin Risk Yönetimi
- JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş Raporuna Göre “Yüksek Düzeyde Yatırım Yapılabilir” Firma

İŞ MÜKEMMELLİĞİ

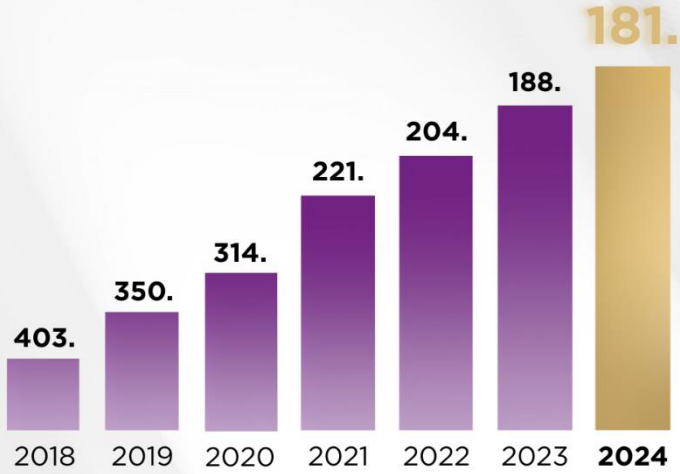
- Global ve Çevik Organizasyon Yapısı
- Etkin Tedarik Zinciri Yönetimi
- Türkiye’nin Sektördeki En Büyük Satın Alma Hacmi
- ISO Yönetim Sistemleri (9001,14001,50001,27001)
- Yalın Yönetim Metodolojileri (5S, 6 Sigma FMEA)
- AEO Yetkilendirilmiş Yükümlü Sertifikası
- Turquality Marka Destek Programı
- Satış Sonrası Hizmet Ve Teknik Destek

İNOVASYON

- Bakanlık Onaylı Kimpur Ar-Ge Merkezi
- Ar-Ge Simülasyon Laboratuvarı
- Rekabet Avantajı Yaratan Ürünler
- Avrupa Horizon, Eurostar ve SAYEM Projeleri
- Dijital Dönüşüm – DMI Çalışmaları
- SAP, ERP Sistem Tecrübesi
- İleri Teknolojiye Sahip Üretim Sahası
- Üretim ve Lojistik Süreçlerinde Kullanılan Otomatik Barkod

BAŞARILARIMIZ

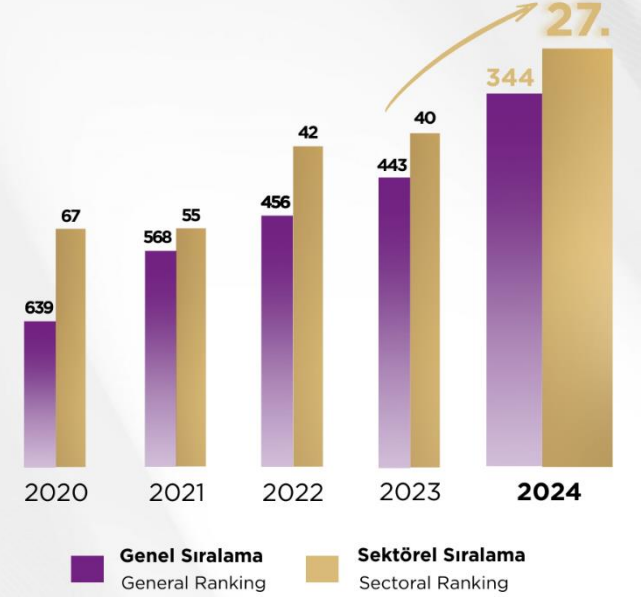
ISO 500 TÜRKİYE'NİN 500 BÜYÜK SANAYİ KURULUŞLARI



IKMIB İhracatın Yıldızları'nda Sektör Lideriyiz!



TİM TÜRKİYE İHRACATÇILAR MECLİSİ





ii. Ar-Ge Merkezi & Sektöre Yön Veren İnovatif Uygulamalar

Ar-Ge Altyapısı ve Yetkinliklerimiz

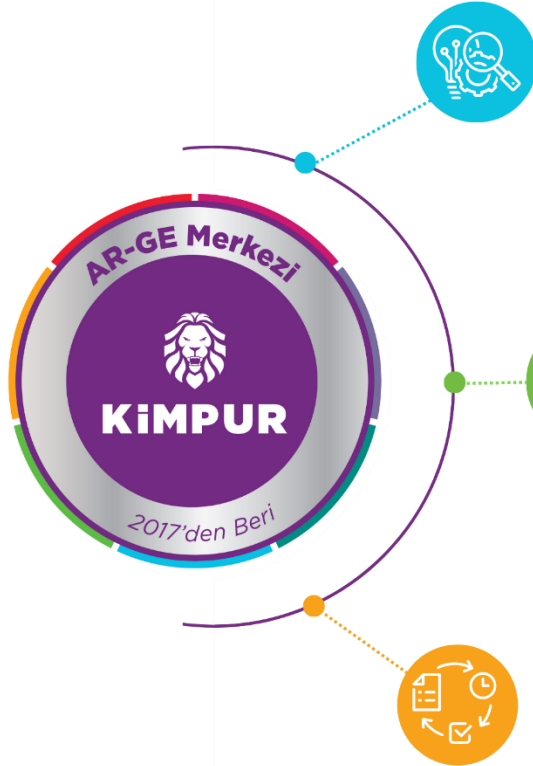
- Ar-Ge Simülasyon Merkezi
- 21 Tescilli Marka
- Poliüretan Sistemi ve Köpük ile İlgili Sertifikalı Patentler (26.02.2018 Tarihli Yumuşak Terlik Üretiminde Kullanılan Çok Düşük Yoğunluklu Polyester Esaslı Poliüretan Sistemi, 08.03.2018 Tarihli Isıl İletim Katsayısı Azaltılmış Poliüretan Sert Köpük)

Sürdürülebilir, İnovatif ve Sıra Dışı Çözümler

- Yenilenebilir Kaynaklardan Türetilen Ürünler
- Geri Dönüştürülmüş İçeriklerden Türetilen Ürünler
- Düşük Enerji Tüketimi Sağlayan Ürünler
- Düşük Karbon Ayak İzine Sahip Ürünler

Endüstriyel Simbiyoz

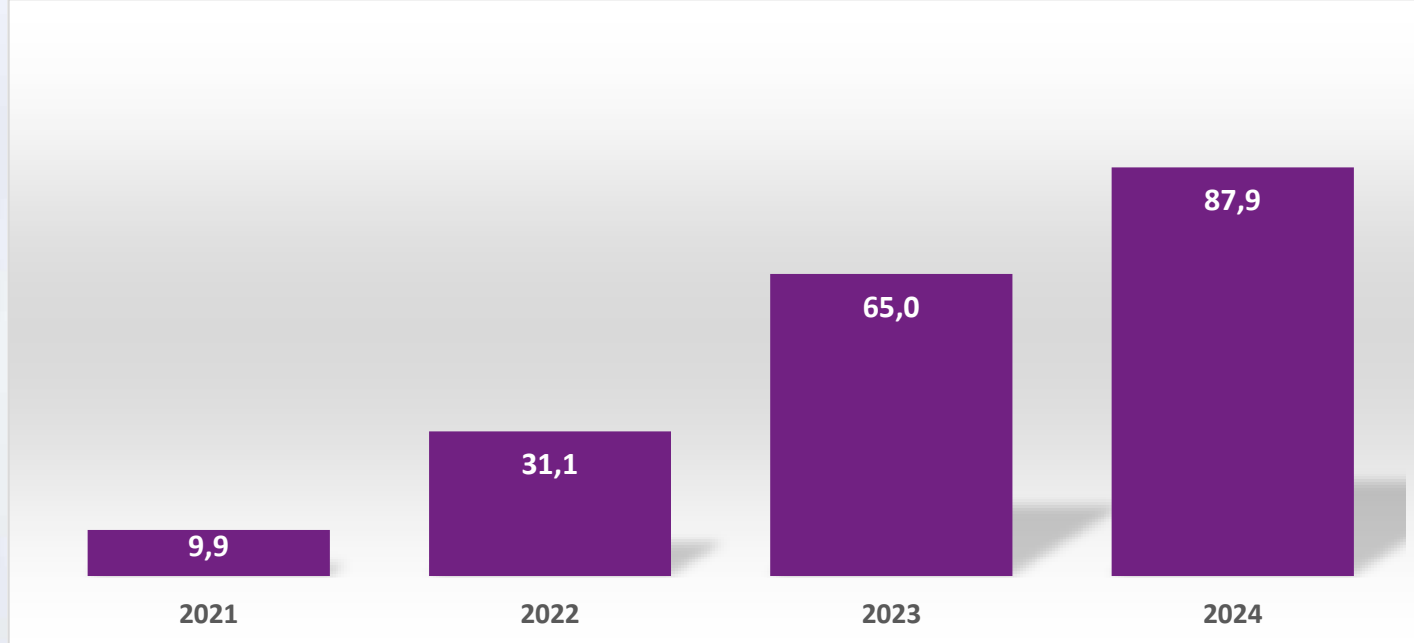
- Alanında lider firmalar ve üniversitelerle sürdürülebilirlik projeleri
- TÜBİTAK TEYDEB Projeleri (7 Tamamlanmış)
- Ar-Ge Projeleri (60 Tamamlanmış, 11 Devam Eden)
- Eurostar BIODESIGN4INSULATION Projesi (Cut-off 5 (2023/2))**
Beyaz eşyada sürdürülebilir ürün geliştirme ve karbon azaltımı
- Sanayide Yeşil Dönüşüm Projesi (1833) (Proje Numarası: 3249514)**
Otomotiv, sandviç paneller ve ayakkabı sektörlerinde atık poliüretanlar üzerinden dögüsel model oluşturma
- Horizon Başvurusu**
Poliüretan Sistemlerde Geri Dönüştürülmüş Tekstil Malzemelerinin Kullanımı Projesi



Kimpur, Türkiye'nin Poliüretan Sektöründe Ar-Ge Gücü

 Kimpur, Turkishtime araştırmasına göre yıllardır Türkiye'nin Ar-Ge Harcamaları **En Yüksek 250 Şirketi Arasında**

Ar-Ge Harcamaları (mTL)



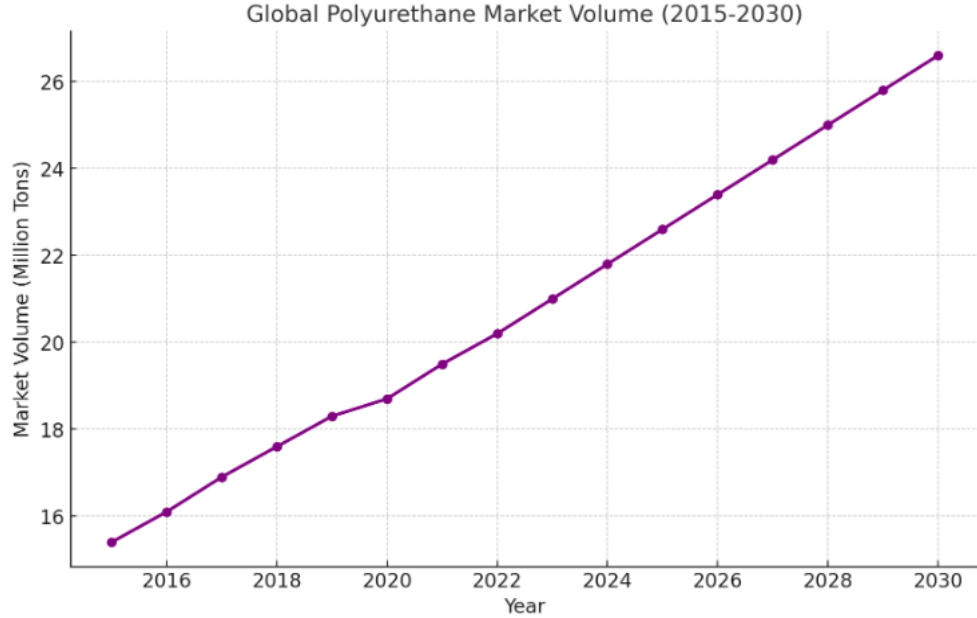


iii. Geniş Ürün Gamı ile Güçlü Yurt İçi & İhracat Büyüme Stratejisi

KÜRESEL POLİÜRETAN PAZARI



Global Polyurethane Market Volume (2015-2030)

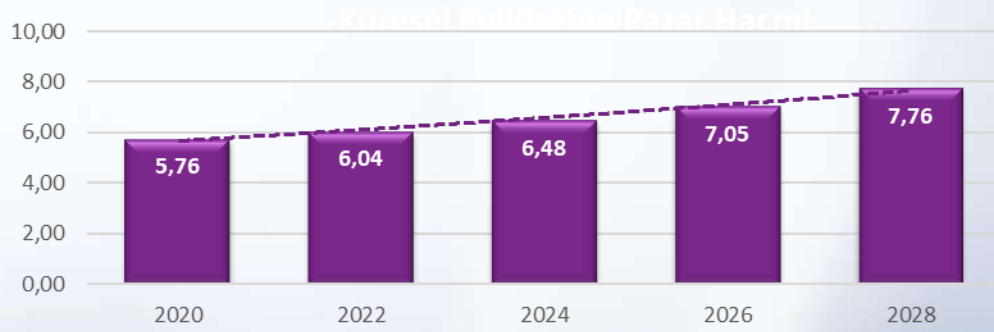


Küresel Pazar Hacmine Etki Eden Etkenler/Trendler

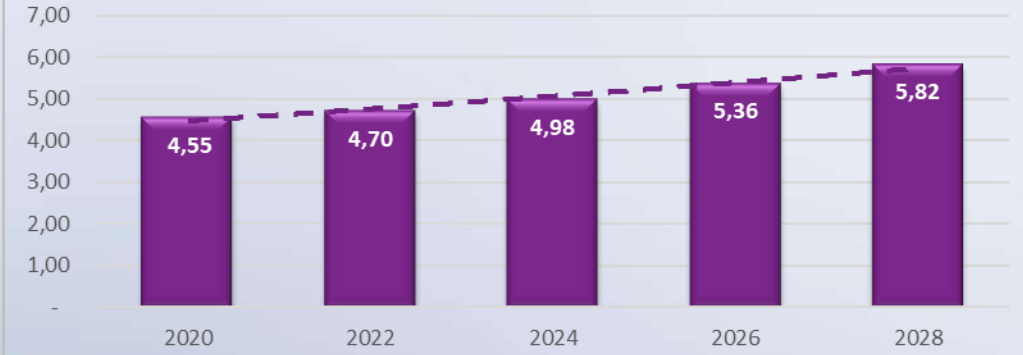
- ✓ Poliüretanın çok yönlü kullanımı sayesinde dünyada birçok sektörün önemli bir parçası haline gelmesi
- ✓ Otomotivden inşaat-yapı sektörüne kadar birçok alanda hafif, dayanıklı ve yüksek performanslı ürünlere talebin artması
- ✓ Çevresel kaygılardan ötürü enerji tasarrufunun öneminin anlaşılması sonucu yalıtım malzemelerine olan talebin artması
- ✓ Yenilenebilir kaynaklardan elde edilen biyo-bazlı poliüretana olan talebin artması
- ✓ Avrupa'daki enerji krizi dolayısıyla sektör liderlerinin küçülme kararı
- ✓ Global üreticilerin sistem üretiminden uzaklaşmaları/hammadde satış kanalına kaymaları

KÜRESEL POLİÜRETAN PAZARI

Rigid Ürün Grubu 2020 – 2028 Pazar Büyüklüğü (Mton)



Polyester Ürün Grubu 2020 – 2028 Pazar Büyüklüğü (Mton)



Flexible Ürün Grubu 2020 – 2028 Pazar Büyüklüğü (Mton)



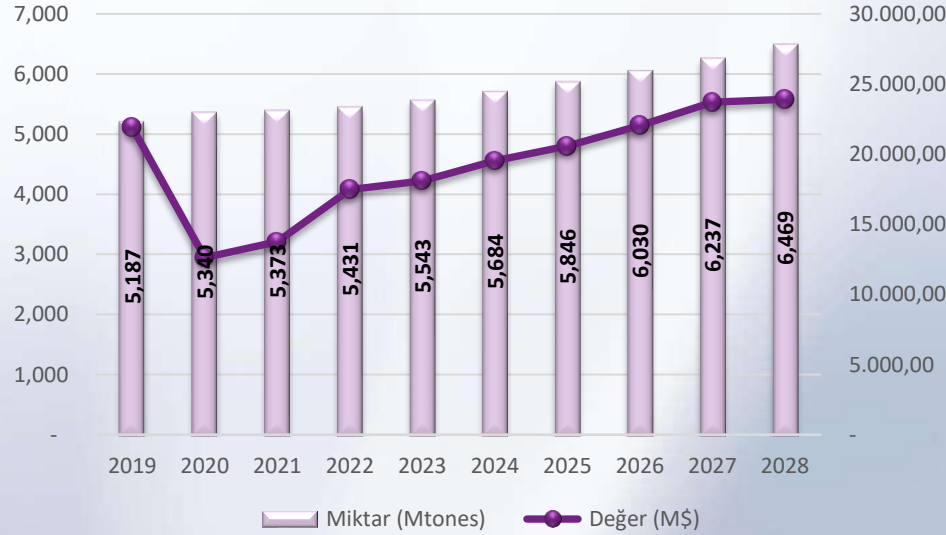
Ayakkabı Ürün Grubu 2020 – 2028 Pazar Büyüklüğü (Mton)



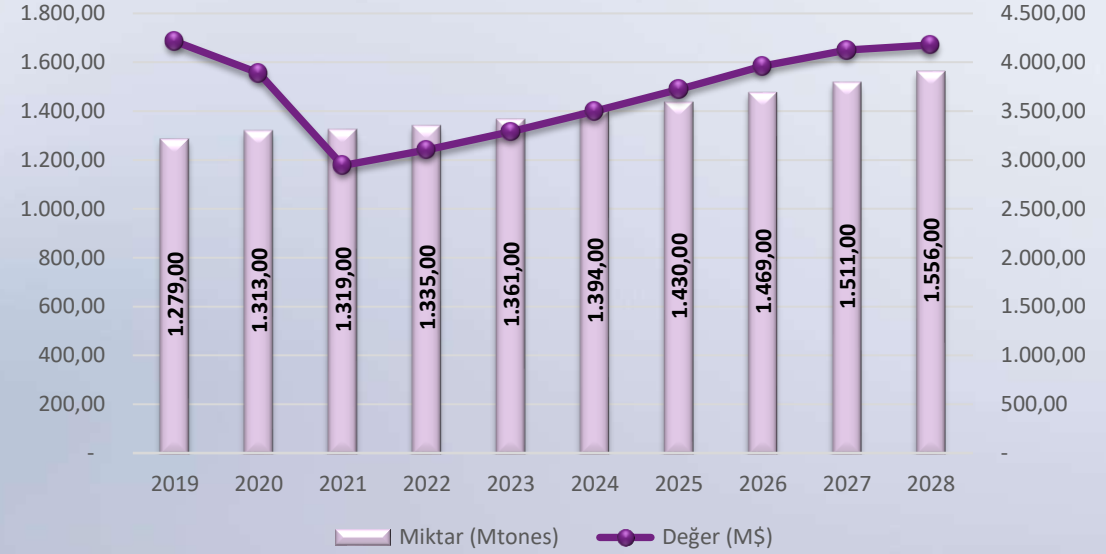
KÜRESEL POLİÜRETAN PAZARI



Avrupa Poliüretan Pazarı^{ml}



MEA Poliüretan Pazarı (2019-2028)

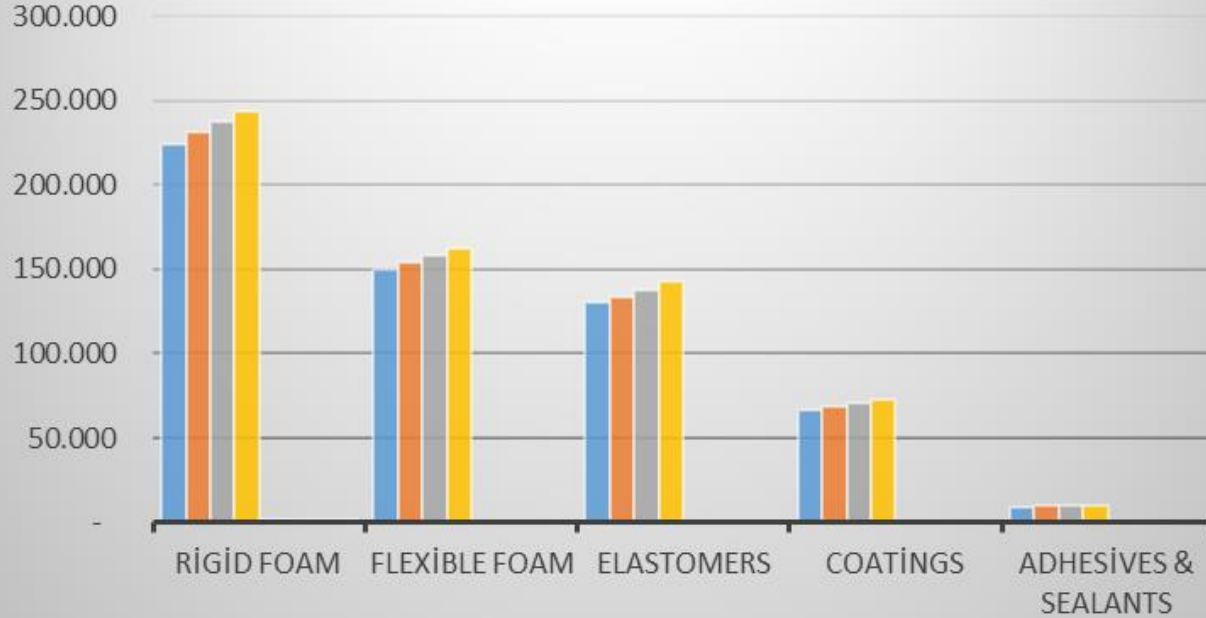


EMEA pazarı, küresel pazarın yaklaşık $\frac{1}{4}$ 'ünü oluşturmaktadır. Kimpur, 2020 yılından itibaren ihracatını öncelikle yakın coğrafyaya odaklayarak artırmış, 2023 yılında **Kimpur Europe**'un satın alımıyla birlikte Avrupa bölgesindeki gücünü ve hızını daha da yükseltmiştir. Bu adım özellikle rigid ürün grubunda faaliyetlerin ivme kazanmasını sağlamıştır.

TÜRKİYE POLİÜRETAN PAZARI



Türkiye Poliüretan Pazarı



Kaynak: IAL Consultant-BRG Enterprises

Türkiye Pazar Hacmine Etki Eden Etkenler/Trendler

- ✓ En büyük hacme sahip olan rigid ürün grubu, 2023 ve 2024 yıllarında önemli bir artış göstermektedir. Bu durumun temel sebebi, doğal afetler sonucunda yapı ve inşaat sektöründeki artış ile yorumlanmaktadır.
- ✓ Otomotiv sektöründe poliüretan kullanımı, araç hafifletme ve enerji verimliliği taleplerinin artmasıyla birlikte büyümektedir. Bu büyüme, özellikle koltuk, döşeme ve iç trimlerde kullanılan Flexible Foam (Esnek Köpük) ürünlerine olan talebi artırarak, araç konforunu ve yakıt tasarrufunu desteklemektedir.
- ✓ Türkiye ayakkabı pazarında, ekonomik dalgalanmalar ve doğal afetler, sektörde ciddi bir daralmaya yol açmıştır. Buna rağmen Kimpur, bu zorlu pazar koşullarında pazar payını artırmayı başarmış ve sektördeki lider konumunu korumuştur.

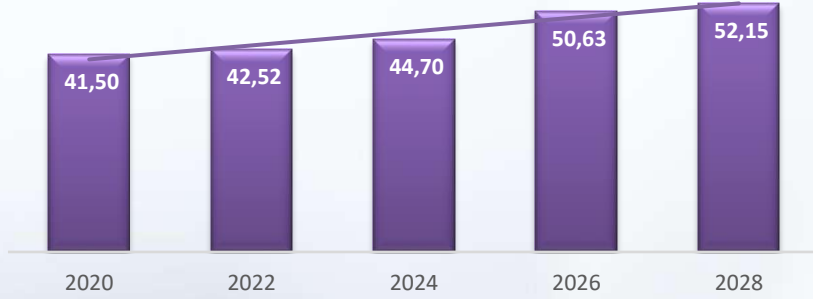
- ✓ Rigid Sandviç Panel ve Ayakkabı Sektörlerinde Kimpur Pazar Lideri
- ✓ Kimpur Toplam Payı ~% 27 (slabstock & coating hariç)
- ✓ TR'den yapılan ihracatın ~ +% 44'ü Kimpur payı

TÜRKİYE POLİÜRETAN PAZARI



Flexible Ürün Grubu 2020 – 2028 Türkiye Satış Dağılım Grafiği (mt)

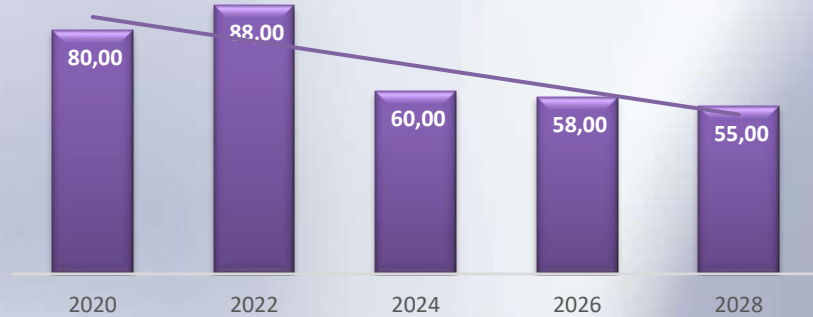
Küresel Polüretan Pazarı Hacı



Rigid Ürün Grubu 2020 – 2028 Türkiye Satış Dağılım Grafiği (mt)



Ayakkabı Ürün Grubu 2020 – 2028 Türkiye Satış Dağılım Grafiği (mt)



Case Ürün Grubu 2020 – 2028 Türkiye Satış Dağılım Grafiği (mt)



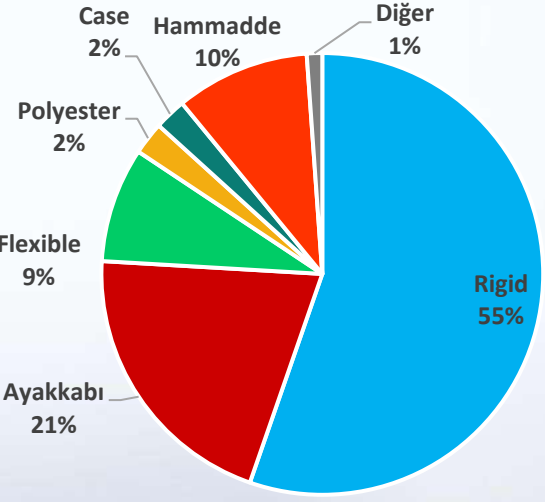
Türkiye Pazar Hacmine Etki Eden Etkenler/Trendler

- ✓ En büyük hacme sahip olan rigid ürün grubu, 2023 ve 2024 yıllarında önemli bir artış göstermektedir. Bu durumun temel sebebi, doğal afetler sonucunda yapı ve inşaat sektöründeki artış ile yorumlanmaktadır.
- ✓ Otomotiv sektöründe poliüretan kullanımı, araç hafifletme ve enerji verimliliği taleplerinin artmasıyla birlikte büyümektedir. Bu büyüme, özellikle koltuk, döşeme ve iç trimlerde kullanılan Flexible Foam (Esnek Köpük) ürünlerine olan talebi artırarak, araç konforunu ve yakıt tasarrufunu desteklemektedir.
- ✓ Türkiye ayakkabı pazarında, ekonomik dalgalanmalar ve doğal afetler, sektörde ciddi bir daralmaya yol açmıştır. Buna rağmen Kimpur, bu zorlu pazar koşullarında pazar payını artırmayı başarmış ve sektördeki lider konumunu korumuştur.

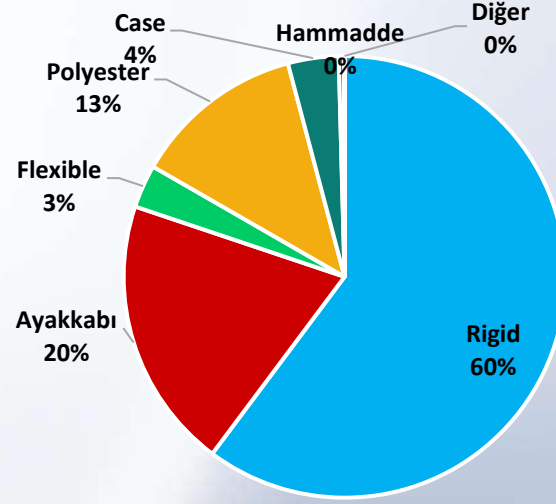
SATIŞLARIN DAĞILIMI



KIMPUR



**2025 9A
YURTIÇİ SATIŞLAR**



**2025 9A
İHRACAT**

SATIŞLAR (bin ton)	2023	2024	2024 9A	2025 9A	25 /24 1Y FARK %
Yurt İçi	103,2	93,6	63,3	64,7	2%
Rigid	54,2	51,0	35,2	35,8	2%
Ayakkabı	25,4	21,2	14,0	13,3	-4%
Flexible	4,8	5,8	3,9	5,4	40%
Polyester	2,1	2,0	1,3	1,5	16%
Case	1,7	1,5	1,0	1,5	51%
Hammadde	13,8	11,6	5,9	6,4	7%
Diğer	1,1	0,6	2,0	0,7	-63%
İhracat	38,8	57,4	37,7	37,4	-1%
Rigid	15,4	29,4	19,9	22,5	13%
Ayakkabı	14,9	11,6	9,4	7,5	-21%
Flexible	1,8	1,7	1,2	1,2	2%
Polyester	1,9	4,7	3,6	4,7	32%
Case	0,7	1,4	1,2	1,4	18%
Hammadde	4,0	8,4	2,5	0,2	-94%
Diğer	0,1	0,2	0,0	0,0	-94%
Genel Toplam	142,0	151,0	101,1	102,1	1%

*Rigid ürün grubunda 2024 yılında gerçekleştirilen, kâr etkisi bulunmayan ve gelecek dönemlerde tekrarlanması beklenmeyen 'one-off' satışlar 2024 rakamlarından arındırılmıştır.

- ✓ Sektörel çeşitlilik ile volatilité, sezonsallık etkileri & ekonomik durgunluklara karşı maksimum esneklik
- ✓ Küçülen ayakkabı pazarına karşı, rigid, flexible ve polyester ürün gruplarında büyüme

KiMFOOT®
Ayakkabı Sistemleri

KiMRIGID®
Sert Köpük Sistemleri

KiMFLEX®
Esnek Köpük Sistemleri

KiMCASE®
Özel Ürünler

KiMPOL®
Polyester Polioller

KiMPLUS®
Yardımcı Malzemeler

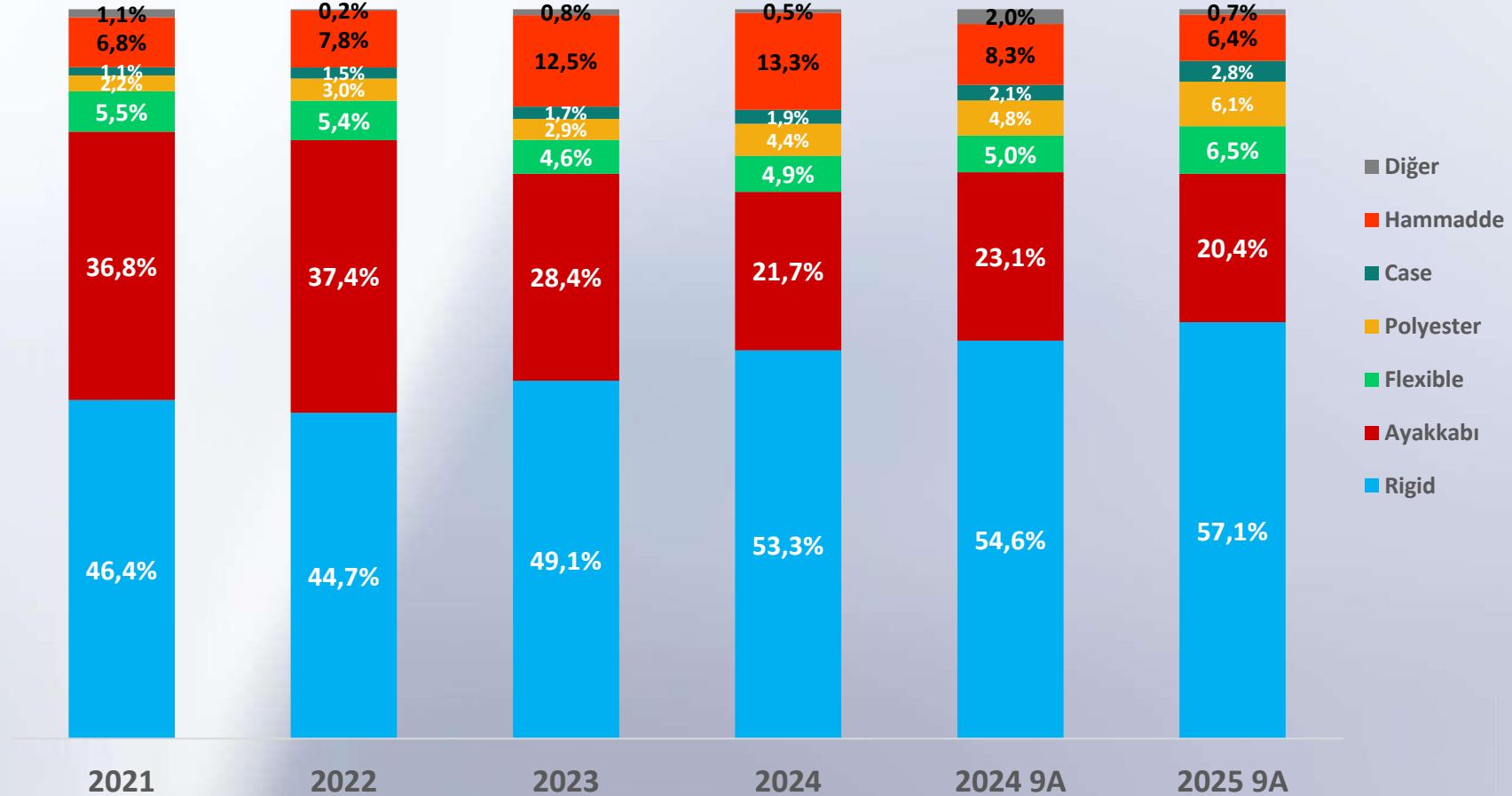
KiMPLAS®
Özel Bileşenler

KiMRAW®
Hammaddeler

KİMPUR ÜRÜN GRUPLARI



Ürün Gruplarının Yıllara Göre Satış Kırılımı, Miktarsal (%)



SERT (RIGID) KÖPÜK SİSTEMLERİ

KIMRIGID®

Sert Köpük Sistemleri

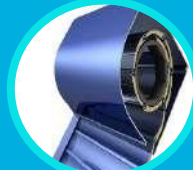
- İzolasyon paneli ve Beyaz Eşya sektörleri için izolasyon amaçlı çift komponentli sert köpük sistemleri
 - Birinci komponent Polimiks adı verilen polietilen polyoller, katalizör, surfaktant, su ve/veya şişirici ajanların fiziksel karışımından oluşur.
 - İkinci komponent Polimerik MDI'dır. Global tedarikçilerden tedarik edilerek sistemin bir komponenti olarak müşterilere servis edilir.



Sprey Sistemleri



Ahşap Taklidi ve Mobilya Dekoratif Sistemleri



Kontinü / Diskontinü Sandviç Panel Sistemleri



Ev Tipi ve Endüstriyel Buzdolabı Sistemleri

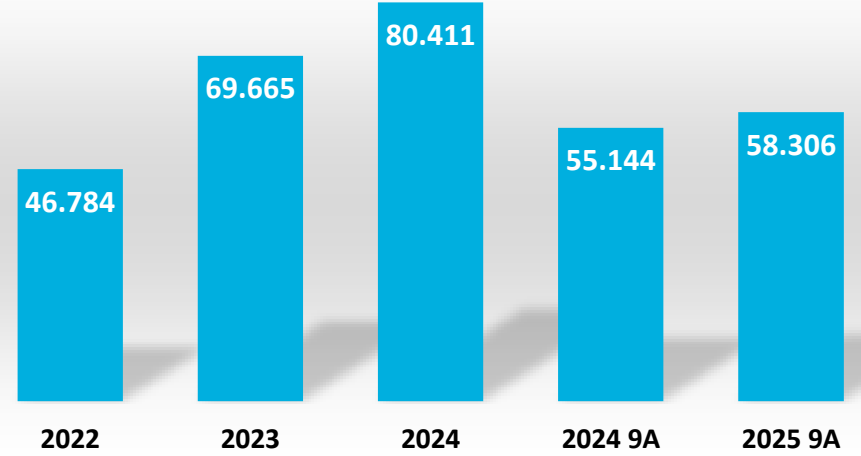


Boru Yalıtım Sistemleri



Güneş Paneli ve Güneş Enerjisi Sistemleri

Sert Köpük Sistemleri Satış Miktarı (Ton)



AYAKKABI VE TERLİK SİSTEMLERİ



KIMFOOT® Ayakkabı Sistemleri

- İş güvenliğinden, spor ve günlük ürünlere kadar her türlü ayakkabı tabanına yönelik hem ester, hem de eter formunda geliştirilmiş mikro-hücreli köpükler
- KIMfoot® 3 komponentli Polyester sistemlerdir:
 - Birinci komponent Polyester Polyol ve / veya Polyester Polyol blendleri
 - İkinci komponent Crosslinker adı verilen glikoller, katalizör, surfaktant, performans katkıları ve sudan oluşan fiziksel karışımlarıdır.
 - Üçüncü komponent Polyester Polyoller ve MDI'ların reaksiyon sonucu oluşan ön polimerleridir.



İş Güvenliği
Sistemleri



Terlik
Sistemleri

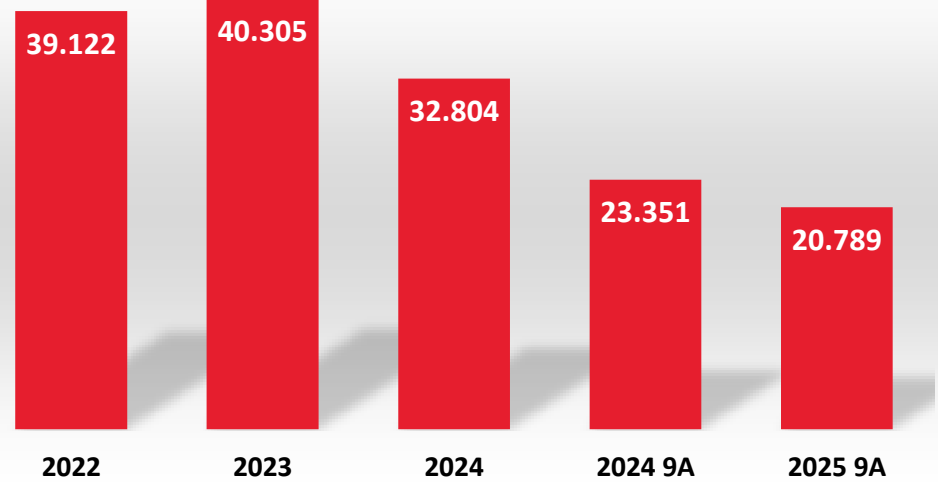


Baharlık, Yazlık
ve Kışlık Taban
Sistemleri



Çizme
Sistemleri

Ayakkabı Sistemleri Satış Miktarı (Ton)



ESNEK KÖPÜK SİSTEMLERİ



- Kimpur'un ürettiği MDI esaslı KIMflex® Esnek Köpük Sistemleri;
 - HR sünger sistemler,
 - Viskoelastik sistemler,
 - İntegral sistemler
 - Filtre sistemleri olarak sınıflandırılır.
- Koltuklar, direksiyonlar, koltuk başlıkları, kontrol panelleri vb. gibi taşımacılık endüstrisinde kullanılan esnek köpük ve integral üretime yönelik sistemler.
- Mobilya endüstrisinde ve taşımacılık endüstrisinde kullanılan direksiyon simidi, koltuk kafalığı ve gösterge paneli, RIM (Reaksiyonlu Enjeksiyon Kalıplama) teknolojisi ile kalıplanan koltuklar gibi integral üretime yönelik esnek köpüklerin üretilmesine yönelik sistemler.



HR Köpükler



Viskoelastik Sistemler

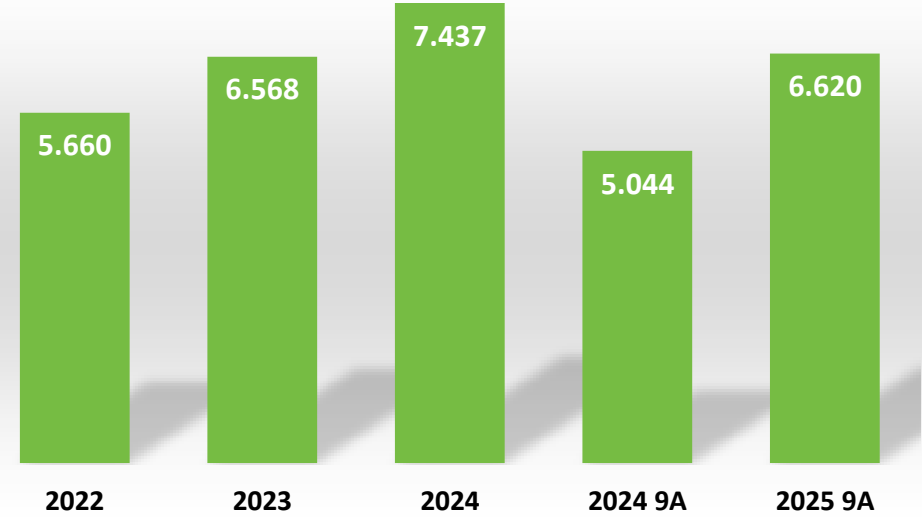


Filtre Sistemler



İntegral Sistemler

Esnek Köpük Sistemleri Satış Miktarı (Ton)

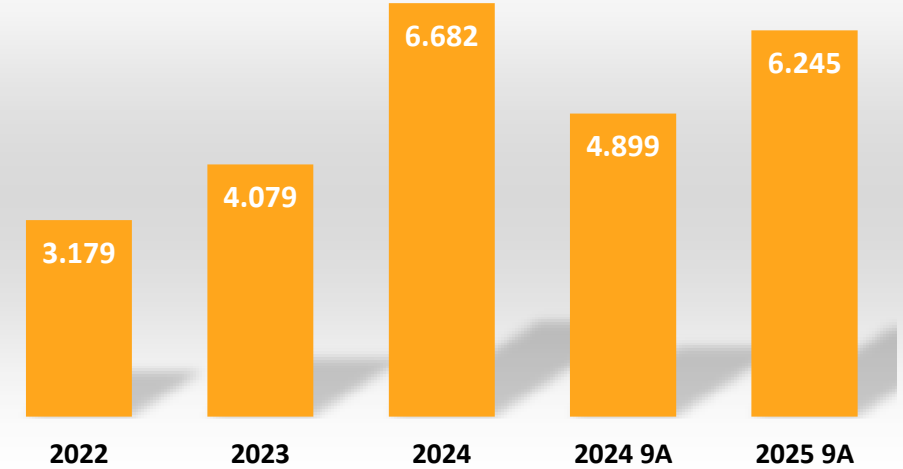


KiMPOL® Polyester Polioller

- Ayakkabı endüstrisi (sistem komponenti), boya endüstrisi, köpük, elastomer ve yalıtım endüstrileri (sert köpük uygulamaları) gibi endüstrilere en iyi çözümleri sunmak için çeşitli işlevlere sahip çok fonksiyonlu karboksilik asit ve polihidrik alkol kombinasyonlarından oluşan KIMpol® Polyester Poliollerin üretimini gerçekleştirir.
- Kimpur, müşterilerinin talep ettiği özellikler doğrultusunda terzi usulü polyester poliöl üretimleri yapabilmektedir.



Polyester Polioller Satış Miktarı (Ton)



KIMCASE®

Özel Ürünler

- Genleştirilmiş köpükler ve köpüksü olmayan yapılarda elastomerik uygulamalara dair Poliüretan Sistemleri.
- Otomotiv ve kompozit endüstrilerine yönelik Reaksiyon Enjeksiyon Kalıplama (RIM), Mikro-hücreli Yapısal Köpük RIM, SRIM (Yapısal RIM Kompozitleri) ve düşük yoğunluklu RRIM (Takviyeli RIM) sistemleri.
- Otomotiv, mühendislik ve kompozit endüstrilerine yönelik Döküm Elastomer sistemleri.
- Yeniden Kauçuk Bağlama, Yeniden Köpük Bağlama, Yeniden Mantar Bağlama, Yapıştırma ve Laminasyon için bir ya da iki komponentli Yapıştırıcı ve Bağlayıcılar.
- Elektronik ve elektriksel yalıtıma yönelik elastomerler ve kalıp reçineleri için sistemler.



Reaksiyon
Enjeksiyon
Kalıplama



Yapışkan ve
Bağlayıcılar

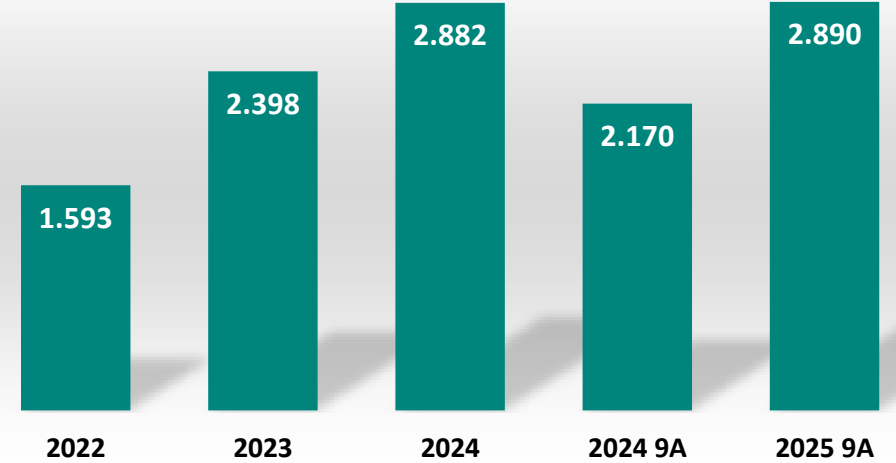


İki Komponentli
Döküm
Elastomerleri



Elektriksel
Yalıtım
Sistemleri

Özel Ürünler Satış Miktarı (Ton)

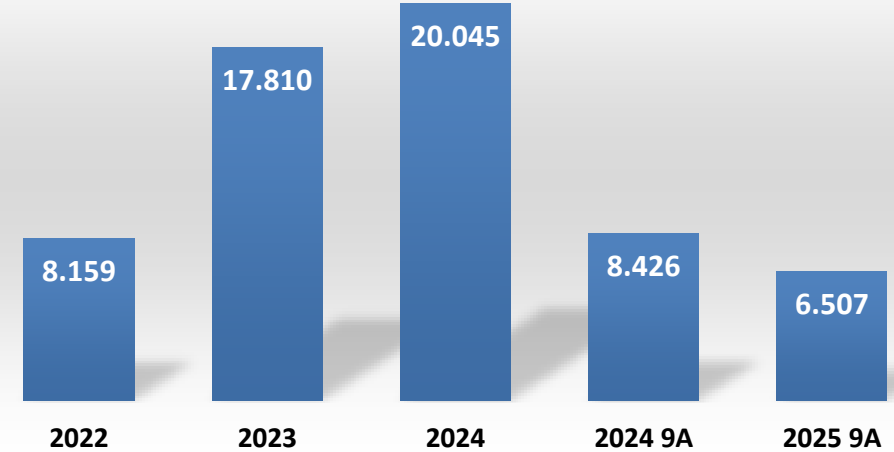


KiMRAW® Hammaddeler

- Kimpur tarafından temin edilen hammaddeler KIMraw® ürün grubu altında toplanmakta ve başta poliüretan sistemleri olmak üzere plastifiyan, yapıştırıcı, yapı kimyasalları ve boya gibi birçok farklı alanda kullanılmaktadır.



Hammadde Satış Miktarı (Ton)





iv. Stratejik Projelerimiz & Sürdürülebilir Genişleme ve İhracat Politikaları

SÜRDÜRÜLEBİLİR GENİŞLEME

DÜZCE ÜRETİM TESİSİ



Gümüşova OSB'de 17.015 m² arazi üzerinde üretim fabrikası yatırımı

15 Milyon USD tutarında yatırım büyüklüğü

Mart
2022

İnşaata
başlandı.

Nisan
2023

İnşaat
tamamlandı.

Temmuz
2023

İlk faz
devreye alındı.

Mayıs
2024

Ravago Petrokimya
A.Ş. İş Birliği ile
ek 85 kT kapasite
eklendi.

Ocak
2025

Ravago
reaktörleri ile
ilk üretim
gerçekleştirildi.

Mart
2025

Ravago
reaktörlerinin
tümü devreye
alındı.

Temmuz
2025

PET Atıklardan
Poliol Sentezine
başlandı.

- Kimpur Düzce Fabrikası Ravago Petrokimya A.Ş. İş birliği sonucu eklenen 85 kt ek kapasite ile toplamda 115 bin ton kapasiteye ulaşmıştır.
- Ravago'dan transfer edilen reaktörlerin entegrasyonu yapılırken kesintisiz üretimi sağlamak amacıyla, tüm yardımcı tesislerin altyapı bileşenleri birbirine entegre edilerek yedek sistemler oluşturulmuştur ve süreçler otomasyon ile kontrol altına alınmıştır. Böylece, enerji verimliliği artırılırken üretim süreçlerinde süreklilik ve operasyonel güvenilirlik sağlanmıştır.
- Gelecek büyüme projeksiyonuna uygun şekilde tesis altyapısı güçlendirilmiş ve yeni yatırımlara hazır hale getirilmiştir. Bu sayede müşteri taleplerine bağlı olarak üretim kapasitesini esnek bir şekilde artıracak altyapı sağlanmıştır.
- Kimpur Düzce Fabrikasında 5 bin ton kapasiteli bir PET Bazlı Poliester Poliöl üretimi planlanmaktadır.
- Devreye alınan Güneş Enerji Santrali ile ihtiyaç duyulan enerjinin %55'inin yenilenebilir enerjiden sağlanması hedeflenmektedir.
- Fabrika binasının yanında bulunan 12.188 m² büyüklüğündeki arsa, potansiyel yatırım projelerinde değerlendirilmek ve devam eden yatırımın yanında yer alması nedeni ile verimlilik artışı projelerinde kullanılmak amacıyla satın alınmıştır.
- Yatırım teşvik belgeleri alınmıştır.
- 5 yıllık iş planındaki kapasiteyi karşılayacak yatırımlar tamamlanmıştır.
- Avrupa'daki büyümeye yönelik, lojistik amaçlı ve Turquality destekleri kapsamındaki yatırımlara devam edilecektir.

2025 YILINDA ÖNE ÇIKAN KONULAR

SÜRDÜRÜLEBİLİR GENİŞLEME



KİMPUR – RAVAGO PETROKİMYA A.Ş POLİÜRETAN ÜNİTESİ YATIRIMI

Proje Yol Haritası

- Temmuz 2024 Yüklenici Firma ile Relokasyon Anlaşması
- 2024 Q4 sonu relokasyonun tamamlanması
- 2025 Q1 tüm reaktörlerin devreye alınması

Stratejik Amaçlar

- Üretim kapasitesinin artırılması **+85 kT** ek kapasite
- Yenilikçi çözümler ve sürdürülebilirlik odaklı projeler geliştirme
- Hedef pazarlarda büyüme fırsatları

Finansal Fırsatlar

- Maliyet avantajları ve operasyonel verimlilik yoluyla sürdürülebilir finansal büyüme fırsatı
- Uzun vadede hissedarlara yüksek getiri sağlama potansiyeli

Rekabet Avantajı

- Büyüyen pazarlarda genişleyen makine parkı ile aynı anda birçok müşteriye hizmet
- Üretim hızı ve verimliliği
- Müşteri taleplerine hızlı yanıt

SP & Pet Polyester& Standart PES Büyüme

- PET Polyester (10KT+) Standart
Geri dönüştürülmüş PET ile polyester poliöl üretimine başlanması
- PES – EMEA potansiyel 500KT
- Rigid Foam-SP- EMEA potansiyel 500KT

2025 YILINDA ÖNE ÇIKAN KONULAR SÜRDÜRÜLEBİLİR ÜRÜN YÖNETİMİ



PARA ANALİZ

Kimpur Geri Dönüştürülmüş PET Şişelerden Polyester Poliöl Üretimine Başladı

Kimpur, ürünün verimli kullanımına yönelik üretim yaklaşımında önemli bir adım daha atarak gelişmiş bir geri dönüşüm sürecini hayata geçirdi...



Kimpur starts recycled polyol production at Düzce site

STEVEN PACITTI

TWET SHARE EMAIL



Kimpur Begins Production of Polyester Polyol from Recycled PET Bottles

Jul 9, 2025 | News | 0 comments

As part of its production approach focused on the efficient use of resources, Kimpur has taken a significant step forward by implementing an innovative recycling process. The company has started producing polyester polyol containing recycled content at its Düzce production facility by chemically recycling post-consumer PET (polyethylene terephthalate) bottle waste.



Derived from post-consumer recycled PET bottles! Kimpur Company has begun to produce recycled polyester polyols



Geri Dönüştürülmüş PET'ten Polyester Poliöl Üretimi

Düzce tesisimizde, tüketici sonrası PET şişe atıklarını kimyasal depolimerizasyon teknolojisi ile geri dönüştürerek geri dönüştürülmüş içerikli polyester poliöl üretimine başladık. Bu sayede, fosil bazlı hammadde kullanımımızı azaltırken plastik atıkların çevresel etkilerini de düşürüyoruz.

- İlk olarak sandviç panel üretiminde kullanılan sert poliüretan köpük sistemlerine entegre edildi.
- Standart sistemlerle aynı kalite ve performans seviyesine sahip ürün elde edildi.
- Ravago reaktörleri sayesinde artan teknik esneklik ve üretim kapasitesinden yararlanıyoruz.
- Kaynak verimliliğini artırıyor, emisyonları azaltıyor ve döngüsel ekonomiye katkı sağlıyoruz.



Kimpur'dan PET atıklardan poliöl üretimi

Kimpur, Düzce üretim tesisinde tüketici sonrası PET (polietilen tereftalat) şişe atıklarını kimyasal olarak geri dönüştürerek geri dönüştürülmüş içerikli polyester poliöl üretimine başladı. Depolimerizasyon teknolojisiyle fosil bazlı ham maddelerin bir kısmı geri dönüştürülmüş ham maddelerle ikame edilerek, plastik atıkların çevresel etkisinin azaltılması ve kaynakların daha verimli kullanılması hedefleniyor. Yeni geliştirilen poliöl, özellikle sandviç panel üretiminde kullanılan sert poliüretan köpük uygulamaları için tasarlandı. İlk denemelerde, geri dönüştürülmüş içerikli poliölün performanstan ödün vermeden standart üretim süreçlerine entegre edildiğini ortaya koymaktadır. Konaşa ilişkin açıklamada bulunan Kimpur CEO'su Cavidan Karaca, "Daha önce de paylaştığımız gibi, Ravago



Geri dönüştürülmüş PET şişelerden polyester poliöl üretecek

Kimpur, Düzce üretim tesisinde, tüketici sonrası PET (polietilen tereftalat) şişe atıklarını kimyasal olarak geri dönüştürerek geri dönüştürülmüş içerikli polyester poliöl üretimine başladı. Bu süreçte kullanılan depolimerizasyon teknolojisi sayesinde, geleneksel fosil bazlı ham maddelerin bir kısmı geri dönüştürülmüş ham maddelerle ikame edilebiliyor. Böylece hem plastik atıkların çevresel etkisi azaltılıyor hem de kaynakların daha verimli kullanılması hedefleniyor.

Yeni geliştirilen bu poliöl çözümü, ilk etapta sandviç panel üretiminde kullanılan sert poliüretan köpük uygulamaları için tasarlandı. Yapılan ilk denemeler, geri dönüştürülmüş içerikli poliölün, standart sistemlerle karşılaştırıldığında performanstan ödün vermeden standart üretim süreçlerine entegre edildiğini ortaya koymaktadır. Konaşa ilişkin açıklamada bulunan Kimpur CEO'su Cavidan Karaca, "Daha önce de paylaştığımız gibi, Ravago

2025 YILINDA ÖNE ÇIKAN KONULAR

TURQUALITY MARKA DESTEK PROGRAMI



TURQUALITY®

Türkiye'nin ilk ve tek devlet destekli marka geliştirme programıdır.

Amacı, Türk markalarının küresel pazarlardaki rekabet gücünü artırmak ve dünya çapında markalar yaratmaktır.

Stratejik Amaç

- Hedef pazarlarda marka gücünü ve bilinirliğini artırmak
- Operasyonel mükemmelliği geliştirmek
- Kurumsal gelişimi desteklemek

Finansal Faydalar

- Yıllık 190,8 milyon ₺ destekten faydalanmak

Hedefler

- Hedef pazarlarda marka bilinirliğini artırmaya yönelik faaliyetleri geliştirmek
- Toplam satışlar içindeki ihracat oranını artırmak
- Dijital dönüşüm girişimlerini genişletmek
- Sürdürülebilirlik ile Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarını danışmanlık hizmetleriyle desteklemek

**Mart
2025**

Kimpur,
Turquality
Marka Destek
Programına alındı.

**Eylül
2025**

Stratejik Gelişim
Yol Haritası
bakanlığa
sunuldu.

**Ekim
2025**

Bakanlık
onayı alındı.

2025 YILINDA ÖNE ÇIKAN KONULAR

ECOVADIS’TE ALTIN SEVİYEYE YÜKSELDİK!



B&L Business&Life

KASIM 7, 2025 • DERGI: B&L •

Kimpur Ecovadis’te Altın Seviyeye Ulaştı

Türkiye’nin önde gelen poliüretan sistem evi Kimpur, sürdürülebilirlik alanındaki performansını bir üst seviyeye taşıyarak, Ecovadis tarafından “Altın Madalya” ile ödüllendirildi.

Sürdürülebilirliği stratejisinin merkezine koyan Kimpur, çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) alanlarındaki güçlü performansı ile uluslararası sürdürülebilirlik derecelendirme platformu Ecovadis Silver Madalyasını altın seviyeye taşıdı. Geçtiğimiz yıl dünya genelinde değerlendirilen şirketler arasında %13’lük dilimde yer alan Kimpur, bu yıl performansını daha da geliştirerek en iyi %4’lük dilime yükseldi.

Ecovadis, 185 ülkede ve 250’den fazla sektörde faaliyet gösteren kurumları kapsayan, 150 binin üzerinde şirketin sürdürülebilirlik derecelendirmesini çevre, etik, insan hakları ve sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi gibi çeşitli kriterlere göre gerçekleştiren dünyanın en yaygın sürdürülebilirlik derecelendirme platformlarından biridir. Kimpur, bu değerlendirmede Altın Madalyaya yükselerek global ölçekteki sürdürülebilirlik taahhüdünün bir kez daha kanıtı oldu.

İklim Odaklı Stratejiler ve Somut Sonuçlar

Kimpur, iklim krizine bağlı risklerini belirleyip senaryo analizleriyle değerlendirerek bu doğrultuda 2030 İklim Değişikliği Yol Haritası kapsamında aksiyon planlarını oluşturdu. Şirketin çevresel performans hedefleri arasında, 2030 yılına kadar birim başına düşen Kapsam 1 ve 2 emisyon yoğunluğunu %33, enerji tüketim yoğunluğunu %22 oranında azaltmak ve satışlarının %25’ini sürdürülebilir ürün gamından oluşturmak yer alıyor.



Sürdürülebilir İş Dünyası

Kimpur’dan Ecovadis’te Altın Seviye

10 Kasım 2025 | Editör

Türkiye’nin önde gelen poliüretan sistem evi Kimpur, sürdürülebilirlik alanındaki performansını bir üst seviyeye taşıyarak, Ecovadis tarafından “Altın Madalya” ile ödüllendirildi.



Home > Kimpur receives EcoVadis Gold Medal

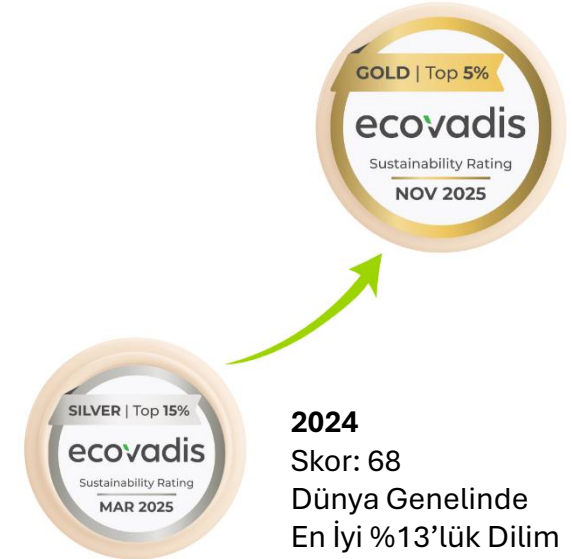
11. Nov 2025

Kimpur receives EcoVadis Gold Medal



Türkiye’s largest polyurethane systems house Kimpur has earned the “Gold Medal” from EcoVadis, which puts it in the top 5% of companies assessed by the sustainability ratings platform. The accolade comes a year after Kimpur was awarded the EcoVadis “Silver Medal”.

Sürdürülebilirlik performansımızı bir üst seviyeye taşıyarak, *EcoVadis* değerlendirmesinde Gümüş Madalya’dan Altın Madalya’ya yükseldik.



2025
Skor: 79
Dünya Geneline
En İyi %4’lük Dilim

2024
Skor: 68
Dünya Geneline
En İyi %13’lük Dilim

2025 YILINDA ÖNE ÇIKAN KONULAR

KATILIM SAĞLADIĞIMIZ ULUSLARARASI ETKİNLİKLER



The Center for the Polyurethanes Industry's Annual Polyurethane Technical Conference

📍 USA



Spray Polyurethane Foam Alliance

📍 USA



Middle East and Polyurethane Expo

📍 Dubai



BUDMA - International Construction and Architecture Fair

📍 Polonya



ÖNE ÇIKAN KONULAR

STRATEJİK GELİŞMELER



Rigid SP ve Sprey Köpük Sistemlerinde Global Büyüme

- 2024'te kurulan temaslar sonrası, **Avrupa'nın önde gelen sandviç panel firmalarıyla** iş birlikleri 2025 yılında da devam ediyor
- Yıllık yaklaşık 50 bin ton kapasiteye sahip firmalarla iş birlikleri **başlatıldı**.
- Amerika'daki yasaklı ürünlere alternatif olarak geliştirilen **yeni nesil kabarma ajanları ile uyumlu** sistemlerin denemeleri başarıyla tamamlandı.
- Amerika'daki tarifelerin netleşmesiyle** projeler yeniden başladı
- Amerika'daki sprej köpük pazarına yönelik **IAPMO sertifikası** için gerekli testler başarıyla tamamlandı.
- Amerika'ya **bulk bazında** siparişler devam ediyor.
- Suudi Arabistan'daki **NEON projesine** yönelik yapı sektöründe yalıtım için yüksek pazar potansiyeli tespit edildi. Eylül 2025'de Dubai'de yapılan **MEFPU** Fuarında potansiyel müşterilerle bir araya gelindi.

Polyester Ürün Gruplarında Global Büyüme

- Amerika ve Avrupa ofislerine paralel depo yatırımlarıyla altyapı çalışmaları hızlanıyor.
- Avrupa & ABD Polyester pazarında ürün grubunun tamamlanması & stratejik anlaşmalar devam ediyor.
- Dünya genelinde lider firmalarla stratejik iş birlikleri sürüyor.
- Pazara **ürün sunma hızında** rekabet avantajı
- 2025 yılında yeni **26 adet** Polyester projesi
- 2025 öngörülen polyester satış miktarı **8.5 KT+**
- Kimpur Germany** bulk bazında ilk teslimatını gerçekleştirdi.

Otomotiv Sektöründe Küresel Büyüme Fırsatları

- IATF 16949 Otomotiv Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası alındı.
- Otomotiv ürün gamının tamamlanmasıyla pazarda genişleme
- Global firmalarla iş birlikleri anlaşmaları
- Bu firmaların Türkiye tesisleriyle endüstriyel denemelerin olumlu yansımaları
- Avrupa'da büyüme

Case Ürün Grubunda Büyüme

- Yapı Kimyasalları** sektörüne hızlı bir giriş yapıldı
- 2026'da 3.000 ton satış planlanmaktadır

GÜÇLÜ İHRACAT STRATEJİSİ



5 KİTADA
60'TAN FAZLA
ÜLKEYE
İHRACAT



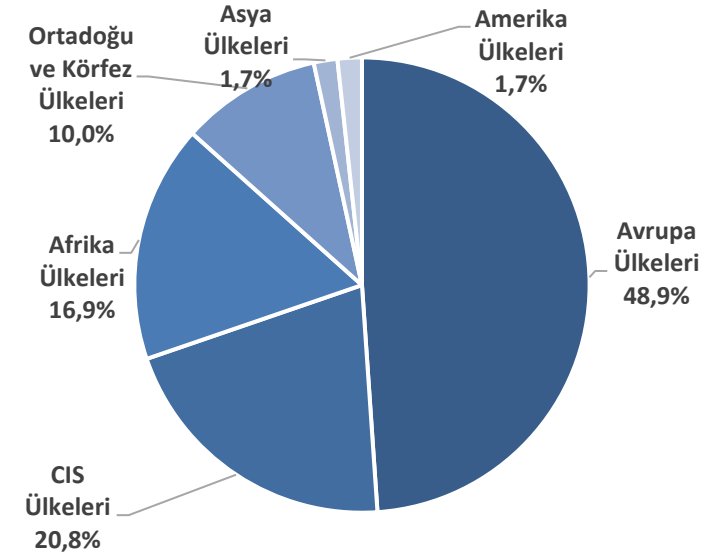
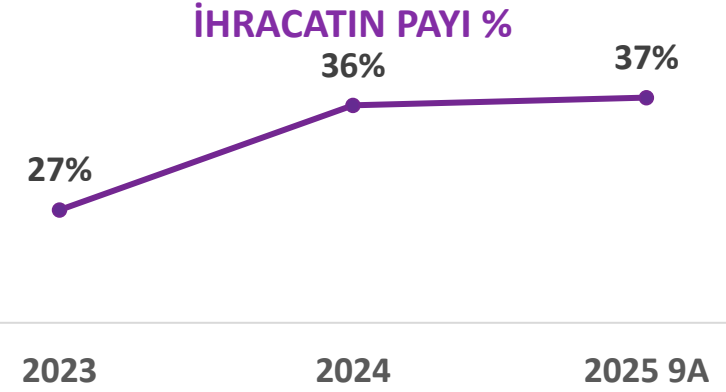
GÜÇLÜ İHRACAT STRATEJİSİ



SATIŞLAR (TON)	2022	%	2023	%	2024	%	2025 9A	%
Avrupa Ülkeleri	4.897	14,8%	11.673	30,1%	16.184	31,3%	18.298	48,9%
CIS Ülkeleri	10.870	32,8%	9.292	23,9%	18.442	35,7%	7.794	20,8%
Afrika Ülkeleri	6.536	19,7%	9.201	23,7%	11.019	21,3%	6.310	16,9%
Ortadoğu ve Körfez Ülkeleri	10.122	30,5%	7.632	19,7%	4.997	9,7%	3.735	10,0%
Asya Ülkeleri	410	1,2%	599	1,5%	545	1,1%	628	1,7%
Amerika Ülkeleri	340	1,0%	416	1,1%	486	0,9%	645	1,7%
TOPLAM İHRACAT	33.175	100,0%	38.813	100,0%	51.673	100,0%	37.411	100,0%

*2024 yılında gerçekleştirilen, kâr etkisi bulunmayan ve gelecek dönemlerde tekrarlanması beklenmeyen 'one-off' satışlar 2024 rakamlarından arındırılmıştır.

- ✓ Yurt içi & dışında yerleşik çalışan satış ekibi ile 1.000'den fazla müşteriye satış
- ✓ 60+ ülke
- ✓ Yeni projeler ve kazanılan müşterilerle Avrupa Ülkelerinin ihracatta yükselen payı





v. Çevresel & Toplumsal Sürdürülebilirlik

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİMİZ



Kimpur olarak, sürdürülebilir bir gelecek için çevresel, sosyal ve ekonomik sorumluluklarımızın farkındayız ve bu sorumlulukları yerine getirmek için çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürüyoruz.

Sürdürülebilirliği kurumsal stratejimizin büyük bir parçası olarak görüyoruz. UN Global Compact üyesi, Responsible Care® ve WEPs (Kadının Güçlenmesi Prensipleri) imzacısı bir firma olarak, iş dünyasında etik, şeffaflık ve sürdürülebilirlik ilkelerini benimseyerek faaliyetlerimizi yürütüyoruz.



**WOMEN'S
EMPOWERMENT
PRINCIPLES**

Sürdürülebilirlik stratejimiz, yenilikçi çözümler geliştirerek çevresel etkilerimizi en aza indirmeyi, topluma değer katmayı ve sürdürülebilir büyümeyi hedeflemektedir.

Bu doğrultuda, öncelikli konularımız kapsamında Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına uygun olarak kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerimizi belirliyor, bu hedeflere ulaşmak amacıyla faaliyetlerimizi iyileştirmek adına çabalıyoruz.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İÇİN İŞ BİRLİKLERİ

Endeksler ve Değerlendirmeler



! Dünya genelinde 500 kimya şirketi arasında çevresel değerlendirmede 70 üzeri bir performans ile ilk 50 firma arasında yer aldık.



European Responsible Care Self-Assessment Web-Tool



Raporlama ve Bildirimler



COMMUNICATION ON PROGRESS



Uluslararası Finansal Raporlama Standartları



Sertifikalarımız



Başarılarımız



SKD Türkiye'nin DO (Duyarlı Ol) Projesinden **Altın Sertifika** almaya hak kazandık!



'Enerjimiz Güneş, Geleceğimiz Sürdürülebilir' projemiz ile Türkiye'nin Karbon Kahramanlarından biri olduk!



Türkiye'nin Fortune 500 Şirketleri arasında A 'Mükemmel Düzeyde Sürdürülebilirlik' derecesini alan 19 firmadan biri olduk.

Üyeliklerimiz/Tahhütlerimiz



United Nations
Global Compact



Global Compact
Network Türkiye



Responsible Care®
OUR COMMITMENT TO SUSTAINABILITY



skdTürkiye



Türkiye
Döngüsel Ekonomi
Platformu



İŞ DÜNYASI
PLASTİK GİRİŞİMİ

In support of

WOMEN'S
EMPOWERMENT
PRINCIPLES

Established by UN Women and the UN Global Compact Office

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK HEDEFLERİMİZ



İklim Kirizi ve Yönetimi

2030 yılına kadar enerji
karbon emisyonlarımızı

%33

Azaltma Hedefi
(Baz Yıl: 2022)

2030 yılına kadar

%22

Enerji Tasarrufu Hedefi
(Baz Yıl: 2022)

Ton başına tehlikeli
kontamine atıkların

%5

azaltılması
(Baz Yıl: 2023)

Çevre Dostu Tesisler

2023 yılında üretimimiz %28 artmış
olmasına rağmen **birim başına düşen**
karbon ayak izi sabit kalmıştır.

2023 yılında

%7

oranında enerji tasarrufu sağlamıştır.

2023 yılında ton başına atık miktarı
üretimdeki artıştan ötürü
0,001 artmıştır

Gebze Üretim Tesis'i'ndeki GES Santrali ile
%20 yenilenebilir enerji hedefi

Düzce Üretim Tesis'i'ndeki GES Santrali ile
%55 yenilenebilir enerji hedefi

Avrupa ve Düzce Tesisi için **ISO 50001** ve
ISO 14001 sertifikalarının alınması hedefi



Sürdürülebilir Ürün Yönetimi

Sistemlerimizin tamamının
ürün yaşam döngüsünün
hesaplanması

2030 yılına kadar tüm ürün gamında
biyo veya geri dönüşümlü içeriğe
sahip ürünlerin oranının en az

%25'e
çıkartılması

(Baz Yıl: 2022)

Kimpur Ar-Ge Merkezi tarafından
en az 5 Avrupa Birliği ve
Sanayide Yeşil Dönüşüm proje
başvurusunun tamamlanması

2024 yılında ürün yaşam döngüsü
analizleri tamamlandı.

PET Şişe Atıklarından Polyester
Poliol Sentezi

Otomotiv Lastik Atıklarından Elde Edilen
Grafen Esaslı Ses Yalıtım ve
HR Köpük Sistemleri

Biyo Bazlı Diskontinü Sandviç
Panel Sistemi

Avrupa Horizon, Eurostar
ve SAYEM proje
başvuruları yapılmıştır.

TSRS mevzuatı kapsamında iklim
risklerimizi tanımladık; bu risklere
yönelik finansal ve senaryo
analizlerimizi oluşturduk

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK HEDEFLERİMİZ



Sürdürülebilir Büyüme

2024 yılına kadar satışların toplamını miktarsal olarak %10 artırmak (Baz Yıl: 2022)	2023 yılında satış hacmimiz, 2022 yılına göre %36 artmıştır.
İhracat pazarlarında %20 miktarsal büyümek (Baz Yıl: 2022)	2023 yılında ihracatımız, 2022 yılına göre %17 artmıştır.
2023 yılında Düzce tesisinin devreye alınması ile PET atıklarının geri dönüşümü ile poliüretan sistemlerinde kullanımında 5000 ton satış hacmine ulaşılması	2023 yılında Düzce tesisinin ilk fazının (30KT) üretim kapasitesi devreye alındı. Tesiste yeni reaktör yatırımı için çalışmalar devam ediyor.
2024 yılına kadar sürdürülebilirlik odaklı yatırımlar ve finansal kaynakların %10 artması (Baz Yıl: 2022)	Belirli kuruluşlardan uzun vadeli sürdürülebilir finansman kaynağı yaratılmış, diğer yatırım kalkınma bankalarından ise proje bazında finansman kaynağı oluşturmak üzere alt yapı çalışmalarına başlanmıştır.

Çalışan Hakları

Dijital dönüşüm çalışmaları için bütçenin artırılması	DMI Metodolojisine göre Dijital Olgunluk seviyesinin ölçümüne başlanmıştır.
Tüm tedarikçilerimizin, Kimpur Tedarikçi Değerlendirme Formu ile değerlendirilmesi	2023 yılında tedarikçilerimizin %21'i Tedarikçi Değerlendirme Formunu Doldurmuştur.
Müşteri Memnuniyet Anketlerinde %90 memnuniyet oranının korunması	2023 yılında Müşteri Memnuniyet Anketlerinde %92 memnuniyet oranı gerçekleşmiştir.
2024 yılına kadar kaza ağırlık oranının %15 azaltılması (Baz Yıl: 2022)	2023 yılında kaza ağırlık oranı %33 azalmıştır.
2025 yılına kadar Yönetim Kurulunda kadın oranını %28'e çıkarmak	Yönetim Kurulunda kadın çalışan oranı %25'tir .

****Hedeflerimizin tümüne websitemizde yayınlanan 2023 yılı entegre raporumuzdan ulaşabilirsiniz.**

2025 BEKLENTİLER & FIRSATLAR



- **Global sistem üreticilerinin, hammadde üretimine yoğunlaşması ve buna bağlı oluşan yeni fırsatlar**
- **Avrupa’da tüm ürün gruplarında büyüme hedefi & «key customer» iş birlikleri**
- **Turquality desteği ile hedef pazarlarda marka ve satış çalışmalarının artırılması**
- **Kasım ayında gerçekleştirilecek olan PUTECH Fuarı’nda önemli global iş birlikleri fırsatları**
- **Horizon & SAYEM proje süreçleri**
- **Batı Avrupa’da satış organizasyonu yapılanması**
- **Stratejik iş birlikleri (Üniversiteler ve müşterilerle stratejik önemi yüksek Ar-Ge projeleri)**
- **Düzce tesisinin mevcut otomasyon ve kapasite avantajı ile ek taleplere hızlı yanıt kabiliyeti**
- **Yeni devreye alınan Ar-Ge projeleri**
- **Yeni ürün grupları fizibilite çalışmaları & yeni lokasyonlarda satış organizasyonu**

2025 BEKLENTİLER&FIRSATLAR VE SAPMA NEDENLERİ



İÇ ETKENLER

- Beklentimizin ötesinde daralan iç pazar / ayakkabı sektörü
- Vadeli alımların azalması - brüt kara olumsuz etkisi
- Brüt kara enflasyon muhasebesinin olumsuz etkisi - Döviz cinsinden değerlendirilen stokların TL enflasyon etkisi ile güncellenmesi
- 2024 Döviz politikası ile yapılan hedge işlemlerinin 2025 ilk 9 ayda devam eden olumsuz etkileri
- İç politik nedenlerle tetiklenen ekonomik belirsizlikler ve yükselen finans maliyetleri

DIŞ ETKENLER

- ABD / Gümrük tarifeleri ve buna bağlı;
 - ABD pazarındaki belirsizlikler (Risk ve fırsatlar içeriyor)
 - Avrupa ve diğer hedef pazarlarındaki belirsizlikler (Risk ve fırsatlar içeriyor)
 - Ekonomik daralma tedirginliğine bağlı, hammadde fiyatlarındaki düşüş.
(2025 yılı ortalama hammadde fiyatları 2024 yılına göre yaklaşık %8.5 gerilemiştir. Bu düşüşe bağlı olarak nominal hasılat ve brüt kar rakamları da azalmıştır.)
- Hindistan-Pakistan ve Rusya-Ukrayna belirsizlikleri, İran ekseninde, Orta Doğu'daki karışıklıklar.
- Halen devam eden Kızıldeniz'in tedarik zincirinde kullanılamamasının yarattığı olumsuz etkiler



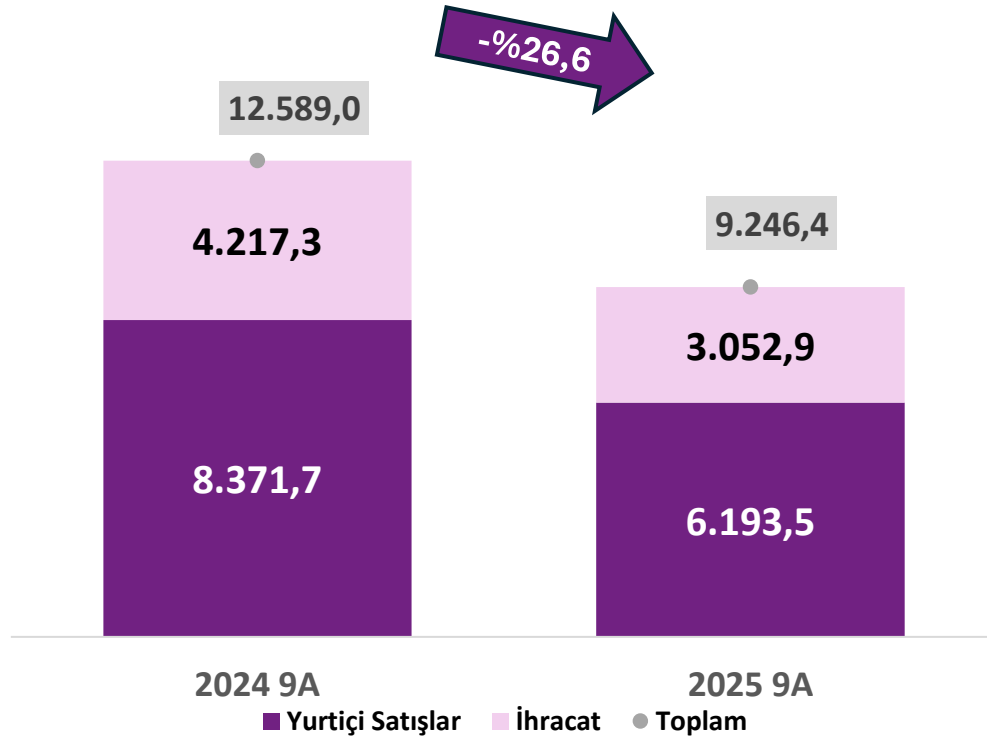
vi. Finansal Performans

**(2025 9A - Kritik Finansal
Göstergeler)**

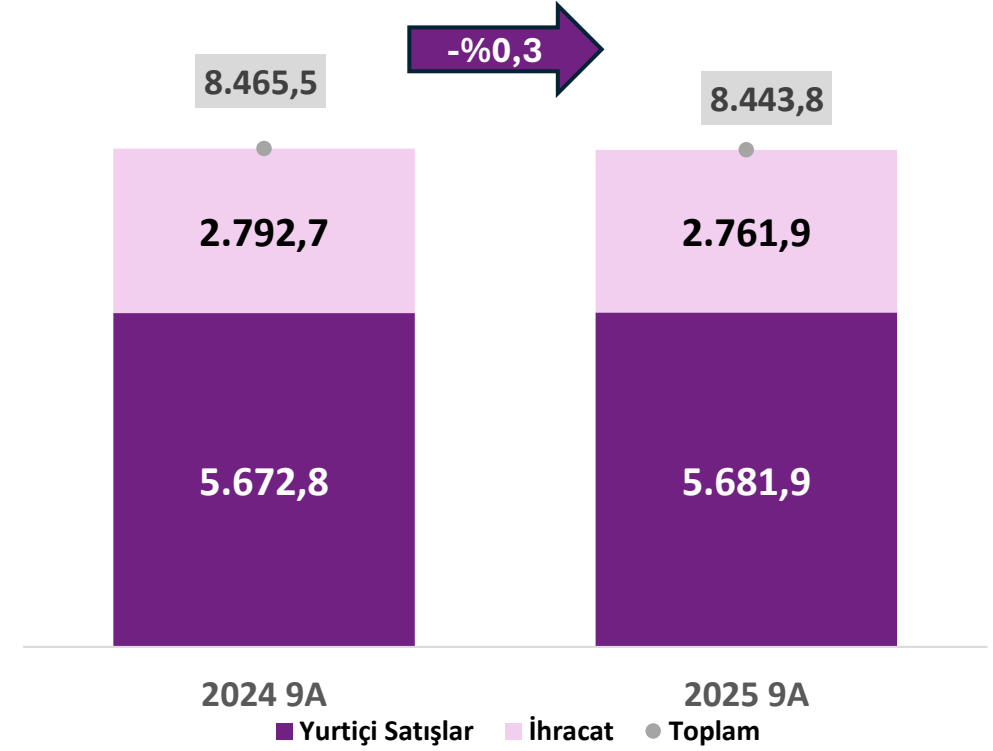
2025 9A HASILAT



TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Sonrası



TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Öncesi



*İhraç kayıtlı ve serbest bölgeye yapılan ihracatlar eklenmiştir.

*Tutarlar milyon TL olarak verilmiştir

*2024 rakamının içinde yaklaşık € 13.5 milyon "one-off" satış bulunmaktadır.

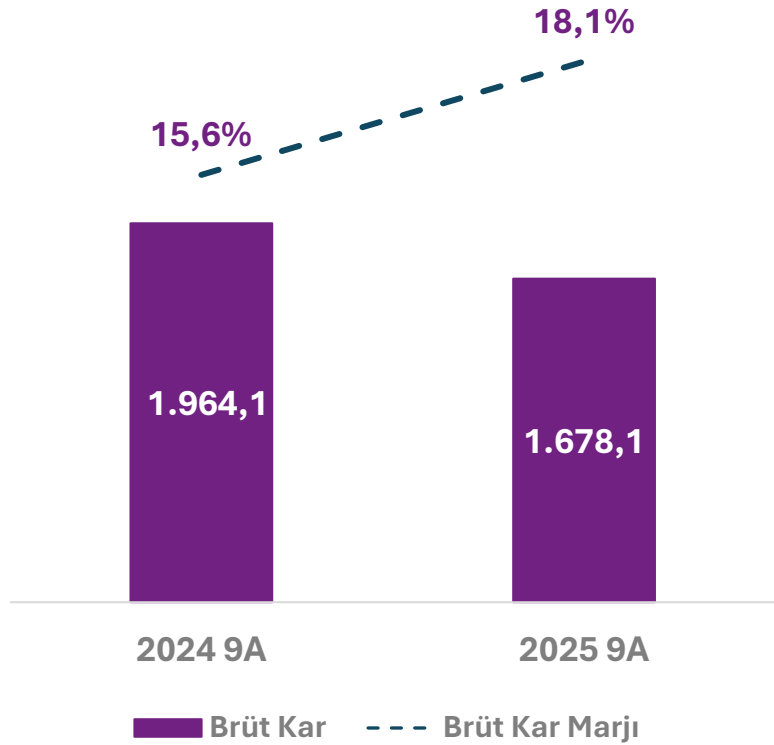
*Hammadde fiyatları önceki yıla göre yaklaşık %8.5 gerilemiştir.

2025 9A KARLILIK DEĞERLERİ

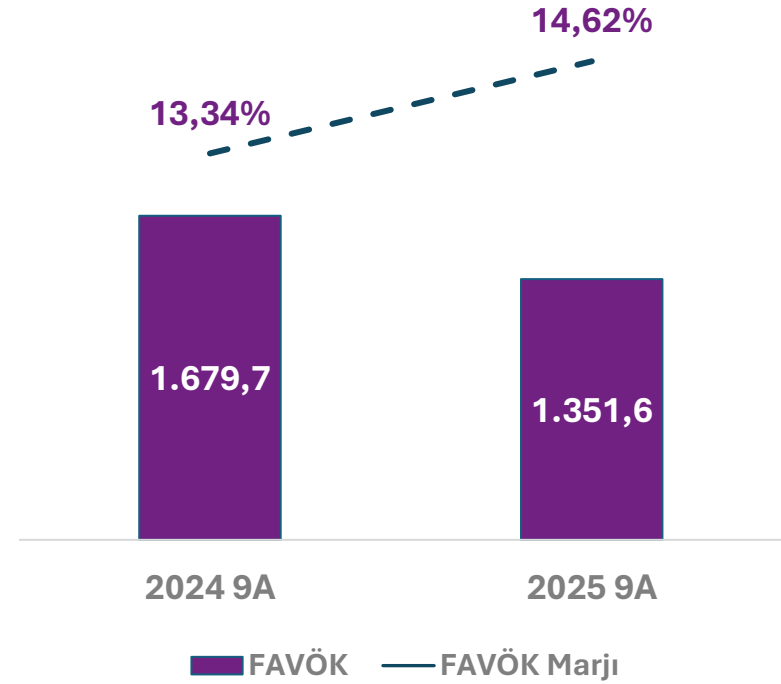
Enflasyon Muhasebesine (TMS 29) Göre Düzenlenmiş Sonuçlar



Brüt Kar (Milyon TL)



FAVÖK (Milyon TL)

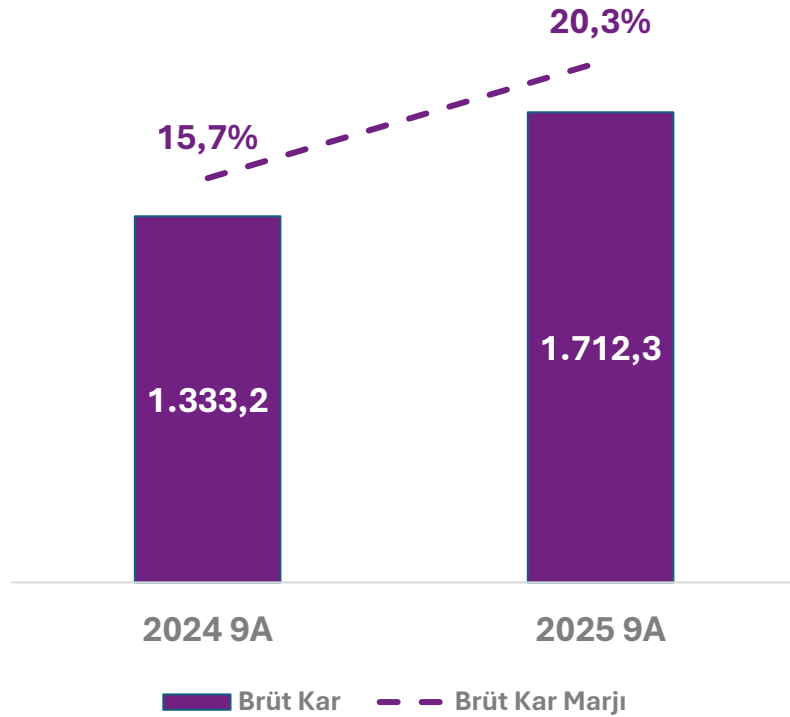


2025 9A KARLILIK DEĞERLERİ

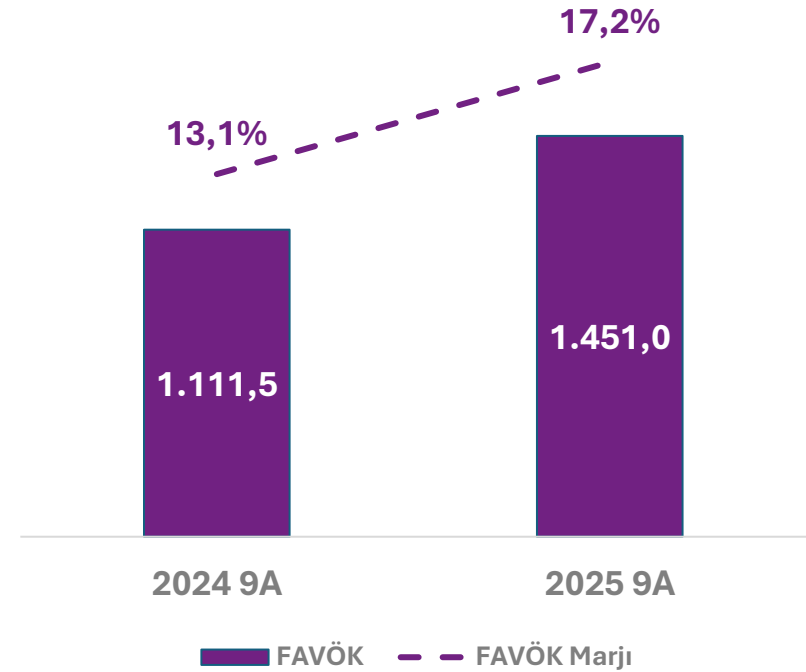
Enflasyon Muhasebesi (TMS 29) Öncesi Sonuçlar



Brüt Kar (Milyon TL)



FAVÖK (Milyon TL)



NET KAR / ZARAR VE FİNANSMAN GİDERLERİNİN KIRILIMI



KARLILIK	2025 9A			
	TMS 29	% HASILAT	TMS 29 Öncesi	% HASILAT
Hasılat	9.246.423.108	100,0%	8.443.753.028	100,0%
Brüt Kar	1.678.094.905	18,1%	1.712.327.994	20,3%
Net Kar	-575.980.469	-6,2%	-253.368.810	-3,0%
FAVÖK	1.351.552.796	14,6%	1.450.950.803	17,2%

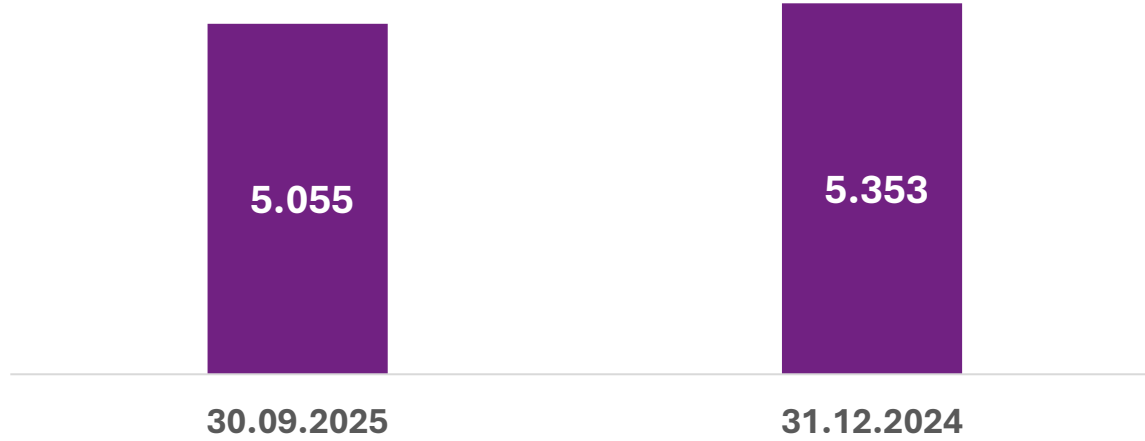
FİNANSMAN	01 Oca - 30 Eyl 2025	01 Oca - 30 Eyl 2024
Banka Faiz Gelir-Gider (Net)	-493.492.524	-1.681.633.220
Kur farkı giderleri	-1.163.682.412	-85.938.473
Hedge İşlemleri (Forward) (Net)	-281.083.030	-91.081.359
Banka ve Krediler (Net)	-882.599.382	5.142.886
Genel Toplam	-1.657.174.936	-1.767.571.693

- ✓ Şirket 2024 yılında uyguladığı TL cinsinden borçlanma ve türev işlemler yapma stratejisini 2025 yılında düşük maliyetli TL reeskont kredileri ve yabancı para cinsinden kısa vadeli borçlanma ile değiştirmiştir. Uygulanan yeni finansman politikası sonucunda kredi faiz maliyetlerinde azalma kaydedilmiştir.
- ✓ Şirketin net borçluluğu; 4.2 milyar TL seviyesindedir. Net borçluluğun yıllıklandırılmış FAVÖK'e oranı %2,3 olarak gerçekleşmiştir.
- ✓ 2024 yılında yapılan türev sözleşmelerinden kaynaklanan zarar, 2025'in ilk 9 ayına da yansımıştır. Bu işlemlerin negatif etkisi olmasa idi, şirket TMS 29 öncesi finansalları kar pozisyonunda gerçekleşecekti.
- ✓ Döviz kredisi kullanımlarından doğan döviz açık pozisyonu nedeniyle kur farkı zararları oluşmuştur. Ancak stoklarımızın yabancı para cinsinden, kur artışıyla değerlendirilmesi sonucu ortaya çıkan kâr, satışlar gerçekleştikçe finansal tablolara yansımaktadır.

NET İŞLETME SERMAYESİ



NET İŞLETME SERMAYESİ(milyon TL)



Milyon TL	30.09.2025	31.12.2024
TİCARİ ALACAKLAR	5.363,6	5.921,5
STOKLAR	1.620,2	2.196,3
TİCARİ BORÇLAR	- 1.928,4	- 2.764,6
NET İŞLETME SERMAYESİ	5.055	5.353

2025 3.ÇEYREK KAR ZARAR TABLOSU



2025 3.ÇEYREK KAR ZARAR TABLOSU	TMS 29 Sonrası	TMS 29 Öncesi
(milyon TL)	1 Temmuz - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Hasılat	2.913,4	2.837,2
Satışların Maliyeti (-)	(2.392,7)	(2.223,6)
BRÜT KAR	520,7	613,6
Genel Yönetim Giderleri (-)	(82,4)	(77,3)
Pazarlama Giderleri (-)	(116,4)	(113,1)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	431,6	419,6
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(199,7)	(197,3)
ESAS FAALİYET KARI	553,8	645,5
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	1,3	1,4
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(0,2)	0,0
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Zai	1,0	0,0
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	555,8	646,9
Finansman Gelirleri	47,6	50,4
Finansman Giderleri (-)	(529,8)	(512,1)
Parasal Kazanç/(Kayıp)	33,4	0,0
VERGİ ÖNCESİ KAR / (ZARAR)	107,0	185,1
Vergi Geliri / (Gideri)	(50,3)	(16,1)
Dönem Vergi Geliri / (Gideri)	0,0	0,0
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	(50,3)	(16,1)
DÖNEM KARI / (ZARARI)	56,6	169,0

- TMS 29 Uygulamasının şirketin kar zarar tablosu üzerindeki 3.çeyrek etkileri gösterilmiştir.
- Şirket, TMS 29 uygulaması öncesi finansallarda 2025'in 3.Çeyreğini 169 milyon TL kar ile kapatmıştır. Başta, şirketin güçlü özkaynağının endekslenmesi ile hesaplanan parasal kayıp ve dönem ertelenmiş vergi giderinden kaynaklanan farklar sonucunda TMS 29 uygulanmış finansallarda bu rakam 56,6 milyon TL kar seviyesine düşmüştür.

2025 YILI ÖNCELİKLERİMİZ

➤ Sürdürülebilir Büyüme ve Karlılık

Hedef:

- *İç pazarda istikrarlı büyüme
- *İhracatta güçlü ivme

- Sıkı Bilanço ve İşletme Sermayesi Yönetimi
- Pozitif Serbest Nakit Akışı Önceliği
- Proaktif Kur Riski Yönetimi
- Etkin Finansal Borç Yönetimi
- Verimlilik Odaklı Projeler



2025 YILI ÖNE ÇIKANLAR

- TL'de düşük maliyetli reeskont kredileri ve yabancı para kredileri kullanımları devam ediyor.
- Kredi modelindeki değişikliklerin etkilerinin önümüzdeki dönemlerde de görülmesini bekliyoruz.
- Mart-Haziran dönemindeki döviz artışının, kur farkı maliyetlerimize olumsuz yansımaları oldu.
- Stoklar dahil edildiğinde döviz pozisyonumuz, doğal hedge stratejimiz ile dengelenmiş durumda.



2026 YILI BEKLENTİLERİ

- Yaklaşık 160 bin tonluk üretim ve satış bütçesiyle sürdürülebilir bir büyüme hedeflenmektedir
- İç pazarda ticaret hacminin korunması, ihracat pazarlarında ise yayılımın artırılması ve bütçenin büyütülmesi amaçlanmaktadır.
- Polyester, flexible ve case ürün gruplarında büyümenin devam etmesi beklenmektedir.
- 2025 yılı üçüncü çeyreğinde gözlenen olumlu göstergelerin, son çeyrekte daha da iyileşerek sürmesi öngörülmektedir



Bu sunum, Kimpur'un operasyonları ve mali sonuçları hakkında bilgi vermek amacıyla hazırlanmış olup, enflasyon muhasebesi uygulanmış veri ve tahminler ile bilgilendirme amaçlı enflasyon muhasebesi uygulanmamış veri ve tahminler içermektedir. Bu sunumda geleceğe yönelik bazı ifade, görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar, Kimpur Yönetiminin şirketin gelecekteki durumuna ilişkin mevcut görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir.

Gerçekleşmeler, geleceğe yönelik beklentileri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenler ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu sunumun içeriğinden kaynaklanabilecek zararlardan Şirket, yönetim kurulu üyeleri, Şirket çalışanları veya herhangi diğer bir kişi sorumlu tutulamaz.

▪ **CEO: Cavidan Karaca**

cavidan.karaca@kimpur.com

▪ **IR: Emine Erbaş**

emine.eras@kimpur.com

investorrelations@kimpur.com



KİMPUR

Merkez Ofis

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.
No:13, B Blok, Kat:2, İç Kapı No:6
34768, Ümraniye/İstanbul

Gebze Fabrika

Gebze Plastikçiler Organize Sanayi Bölgesi
İnönü Mah. Cumhuriyet Caddesi Balçık Yolu
Üzeri 7.Cadde No: 43 41400 Gebze/Kocaeli

Düzce Fabrika

OSB, Yakabaşı Mevki, 1. Cadde No:12,
81850 Gümüşova/Düzce

Kimpur Europe

Brīvības iela 103, Liepāja, LV-3401

Kimpur UK

Building 3 North London Business Park,
Oakleigh Road South,
London, United Kingdom, N11 1GN

Kimpur RUS&CIS

Bolshaya Sadovaya 10, Office 11
Moscow 123001 Russia

Kimpur International Malta

Central Business Centre, 23 Soll Street, St.Venera
SVR1833, Malta

Kimpur Germany GmbH

Unter den Linden 10
10117 Berlin

Kimpur USA Corp

11417 IL RT 19
FRANKLIN PARK, IL 60131

info@kimpur.com

www.kimpur.com



/ Kimpurglobal